

## مع استضافة القاهرة لحلة « القيادة لقادة السياحة العالميين »

### كتب : اسلام توفيق

أكد الرئيس عبد الفتاح السيسي رئيس الجمهورية أهمية تعزيز التعاون بين مصر والمجلس العالمي للسفر والسياحة باعتباره أحد أبرز الكيانات الدولية الممثلة للقطاع السياحي الخاص، وذلك لدعم نمو السياحة وتعزيز استثماراتها.

جاء ذلك خلال لقائه مع مافرفيدي ليفينغر دوفيدو رئيس مجلس إدارة المجلس العالمي للسفر والسياحة، وذلك بحضور شريف فتحي وزير السياحة والآثار، وجوليا جيغارا الرئيس والمدير التنفيذي للمجلس، ونيك آدمز المبعوث الرئاسي الشخصي للسياحة في الإدارة الأمريكية، وأودري هيديلي رئيس شركة «أمريكان إكسپرس



ترافق « واولو ياريلتا الرئيس والمدير التنفيذي لشركة «أرسنال سبا» وإيهان بكتاش الرئيس والمدير التنفيذي لمجموعة «كروال ترافل جروب».

من جهته قال المتحدث الرسمي باسم رئاسة الجمهورية بأن السيد الرئيس رغب برئيس المجلس والوفد المرافق، مؤكداً أن رئيس مجلس إدارة المجلس العالمي للسفر والسياحة أشار إلى حرص المجلس على تنظيم للغاية الدولية البارزة «رحلة القيادة لقادة السياحة العالميين» في مصر، بمشاركة 270 من كبار رؤساء وممثلي شركات السياحة والسفر العالمية، في إطار رحلة بحرية تمر عبر قناة السويس وعدد من المدن والموانئ المصرية، مؤكداً أن انعقاد هذه الفعالية في مصر يرسو رسالة قوية وتأكيداً على الثقة

## السياسي : مصر تعمل على تطوير قطاع السياحة لاستقبال 30 مليون سائح سنوياً

الأمريكي دونالد ترامب إلى السيد الرئيس، مؤكداً رغبة الولايات المتحدة في زيادة حجم السياحة بين البلدين.

وذكر المتحدث الرسمي أن السيد الرئيس أكد حرص مصر على مواصلة تطوير قطاع السياحة للوصول إلى هدف استقبال 30 مليون سائح سنوياً، مشيراً إلى أن اختيار مصر لاستضافة فعالية المجلس يعكس الثقة الكبيرة في قدراتها السياحية، ومديتها استعداد مصر لاستضافة المزيد من فعاليات المجلس وتقديم كل الدعم اللازم لذلك. كما شدد السيد الرئيس على أن الحفاظ على الاستقرار والأمن والأمان يمثل ضرورة حتمية، وهو ما أكثه أعضاء الوفد الذين توجهوا بالشكر للسيد الرئيس على جهود ساداته لتحقيق الاستقرار في المنطقة.

الكبيرة في المقومات السياحية المصرية المتنوعة والمتميزة، وفي مناخ الاستقرار في مصر، والجهود المبذولة لتطوير القطاع السياحي، ووقو صناعة السياحة في مصر، وتواجه مصر في استقبال المزيد من السائحين والاستثمارات في قطاع السياحة، مؤكداً على أن مصر تظل وجهة مفضلة يتطلع الجميع لزيارتها.

وأضاف المتحدث الرسمي أن وفد المجلس أعرب عن اعترازه بزيارة مصر وتطلعه لتعزيز التعاون مع الحكومة المصرية في مجالات السياحة والاستثمار السياحي، ودعم جهود الدولة لتطوير البنية التحتية السياحية. وفي هذا السياق، نقل نيك آدمز المبعوث الرئاسي الشخصي للسياحة في الإدارة الأميركية تحيات الرئيس



# عالم رقمي

www.alamrakamy.com

## عقول شابة

### رئيس مجلس الإدارة ورئيس التحرير خالد حسن

جريدة أسبوعية متخصصة في تكنولوجيا المعلومات والاتصالات

السنة التاسعة عشر - العدد 915 الأحد 10 مايو 2026 - 23 ذو القعدة 1447 هـ

No. 915 19<sup>th</sup> year SUNDAY - 10 May 2026

## تعزيز استخدام التكنولوجيا الحديثة وتوسيع الاستكشافات : رئيس الوزراء: 19 مليار دولار استثمارات وتعهدات من شركات دولية في قطاع البترول

يتمثل نسبة تتراوح بين 8 إلى 10% من إجمالي احتياجات مصر من الغاز الطبيعي من حقل واحد فقط، مشيراً إلى أنه من المتوقع دخول الحقل حيز الإنتاج في النصف الثاني من عام 2027، مؤكداً أن هذه الاكتشافات تمثل ركيزة أساسية لتأمين احتياجات مصر من الغاز الطبيعي.

وعلى المنوال ذاته، كشف رئيس مجلس الوزراء عن وجود مجموعة أخرى من الاكتشافات المشروعة، والتي أكدتها الدراسات الفنية التي أجرتها الشركات العالمية، مبرراً ما تطلعه لأن يشهد عام 2026 تدفقاً لأخبار إنتاجية في هذا الشأن وفي إطار استراتيجية الدولة لتنوع مصادر الطاقة، استعرض رئيس مجلس الوزراء الجهود الحديثة المبذولة لزيادة إنتاج الطاقة الجديدة والمتجددة، مؤكداً أن هذه الاكتشافات تعزز من قدرة مصر على تأمين احتياجاتها من الغاز الطبيعي.

## رأفت هندي: قطاع الاتصالات جذب 3.5 مليار دولار استثمارات وبمعدل نمو 18.9%

مختلف الأبعاد والعمق الخاصة بهذا الإجراء، وذلك في إطار حرص الحكومة على الشفافية وإطلاع المواطنين على الحقائق المتعلقة بهذا الملف بدقة. أكد وزير الاتصالات أن هذا ما تم تحقيقه في قطاع الاتصالات من نمو 18.9% في الربع الثالث من العام المالي الحالي 2026 مقابل 5.2 مليار دولار في العام الماضي كما تخطت 800 ألف شاب في أحدث موجات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات ضمن مبادرات احيال مصر الرقمية. وأضاف هندي أننا نعمل على إضافة 50 خدمة رقمية إلى منصفه مصر الرقمية « خلال عام 2026 بقيمة 220 مليار دولار من خلال خدمة حالياً على المنصة استفاد منها نحو 11.5 مليون مواطن مستخدم وفي مجال تصنيع الهواتف المحمولة من خلال الاتفاق مع الشركات العالمية التي بدأت في تصنيع هواتفها في مصر للمرة الأولى نجحنا في تصدير الهواتف في قطاع استراتيجية الدولة نحو التحويل الرقمي، مشيراً في السياق ذاته إلى أن وزير الاتصالات سيقدم شرحاً تفصيلياً حول ما أعلنه اليوم بشأن تحريك أسعار بعض الخدمات، يتناول من خلاله

أحد المهندسين وأحد خبراء قطاع الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات، ردا على سؤال « عالم رقمي » ودور الوزارة في تعزيز وتوطين صناعة تصميم الرقائق الإلكترونية في مصر. وأكد هندي أن قطاع الاتصالات سيقدم دعمًا كبيرًا للشركات الناشئة التي تطلقها، وذلك من خلال تمويلها من خلال صندوق دعم الشركات الناشئة، وهو ما يشكل عنصر جذب للشركات العالمية المتخصصة في هذه المجالات. وأضاف هندي أن قطاع الاتصالات سيقدم دعمًا كبيرًا للشركات الناشئة التي تطلقها، وذلك من خلال تمويلها من خلال صندوق دعم الشركات الناشئة، وهو ما يشكل عنصر جذب للشركات العالمية المتخصصة في هذه المجالات. وأضاف هندي أن قطاع الاتصالات سيقدم دعمًا كبيرًا للشركات الناشئة التي تطلقها، وذلك من خلال تمويلها من خلال صندوق دعم الشركات الناشئة، وهو ما يشكل عنصر جذب للشركات العالمية المتخصصة في هذه المجالات.

## وزير الاتصالات ل « عالم رقمي » : مليار دولار صادراتنا من تصميم الدوائر الإلكترونية في عام 2030

أكد المهندس رأفت هندي ، وزير الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات، ردا على سؤال « عالم رقمي » ودور الوزارة في تعزيز وتوطين صناعة تصميم الرقائق الإلكترونية في مصر. وأكد هندي أن قطاع الاتصالات سيقدم دعمًا كبيرًا للشركات الناشئة التي تطلقها، وذلك من خلال تمويلها من خلال صندوق دعم الشركات الناشئة، وهو ما يشكل عنصر جذب للشركات العالمية المتخصصة في هذه المجالات. وأضاف هندي أن قطاع الاتصالات سيقدم دعمًا كبيرًا للشركات الناشئة التي تطلقها، وذلك من خلال تمويلها من خلال صندوق دعم الشركات الناشئة، وهو ما يشكل عنصر جذب للشركات العالمية المتخصصة في هذه المجالات.

أكد المهندس رأفت هندي ، وزير الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات، ردا على سؤال « عالم رقمي » ودور الوزارة في تعزيز وتوطين صناعة تصميم الرقائق الإلكترونية في مصر. وأكد هندي أن قطاع الاتصالات سيقدم دعمًا كبيرًا للشركات الناشئة التي تطلقها، وذلك من خلال تمويلها من خلال صندوق دعم الشركات الناشئة، وهو ما يشكل عنصر جذب للشركات العالمية المتخصصة في هذه المجالات. وأضاف هندي أن قطاع الاتصالات سيقدم دعمًا كبيرًا للشركات الناشئة التي تطلقها، وذلك من خلال تمويلها من خلال صندوق دعم الشركات الناشئة، وهو ما يشكل عنصر جذب للشركات العالمية المتخصصة في هذه المجالات.

ومن المقرر الانتهاء تماماً من سداد المبلغ المتبقي (714 مليون دولار) قبل نهاية يونيو المقبل، وبذلك تُغلق الدولة ملف هذه المديونية بالكامل بحلول 30 يونيو 2026.

وأوضح رئيس الوزراء، في هذا الصدد، أن هذا القطاع الجاد كان بمثابة «حافز قوي» لمختلف الشركات العالمية للعمل بكثافة في مجالات الاستكشاف والحفر والإنتاج باستخدام أحدث التقنيات خلال المرحلة المقبلة، مشيراً إلى أن ذلكزامن مع حزمة من الإجراءات التحفيزية التي نفذتها الدولة، مما أسهم في تعزيز ثقة الشركاء الدوليين وتشجيعهم على ضخ استثمارات جديدة.

أشار مندوبو إلى الزيارة التقديرية التي قام بها وفد الحكومة المصرية برئاسة وزير الكهرباء، والطاقات المتجددة، والشركاء الإقليميين، وذلك في إطار توجيه الدولة واستراتيجية الوزارة لتنويع مصادر الطاقة والاعتماد على الطاقات المتجددة في مزيج الطاقة والإسراع في تنفيذ مشروعات الطاقة الشمسية وطاقات الرياح، والاعتماد على الوفود الأجنبي.

كتب : وائل مجدي

كشف الدكتور مصطفى مدبولي، رئيس مجلس الوزراء، عن تعهدات مؤكدة من شركات دولية ب ضخ استثمارات في قطاع البترول تتجاوز الـ 19 مليار دولار في نهاية عام 2026 مقابل 5.2 مليار دولار في العام الماضي كما تخطت 800 ألف شاب في أحدث موجات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات ضمن مبادرات احيال مصر الرقمية. وأضاف هندي أننا نعمل على إضافة 50 خدمة رقمية إلى منصفه مصر الرقمية « خلال عام 2026 بقيمة 220 مليار دولار من خلال خدمة حالياً على المنصة استفاد منها نحو 11.5 مليون مواطن مستخدم وفي مجال تصنيع الهواتف المحمولة من خلال الاتفاق مع الشركات العالمية التي بدأت في تصنيع هواتفها في مصر للمرة الأولى نجحنا في تصدير الهواتف في قطاع استراتيجية الدولة نحو التحويل الرقمي، مشيراً في السياق ذاته إلى أن وزير الاتصالات سيقدم شرحاً تفصيلياً حول ما أعلنه اليوم بشأن تحريك أسعار بعض الخدمات، يتناول من خلاله

كتب : باكينام خالد

أكد المهندس رأفت هندي ، وزير الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات، ردا على سؤال « عالم رقمي » ودور الوزارة في تعزيز وتوطين صناعة تصميم الرقائق الإلكترونية في مصر. وأكد هندي أن قطاع الاتصالات سيقدم دعمًا كبيرًا للشركات الناشئة التي تطلقها، وذلك من خلال تمويلها من خلال صندوق دعم الشركات الناشئة، وهو ما يشكل عنصر جذب للشركات العالمية المتخصصة في هذه المجالات. وأضاف هندي أن قطاع الاتصالات سيقدم دعمًا كبيرًا للشركات الناشئة التي تطلقها، وذلك من خلال تمويلها من خلال صندوق دعم الشركات الناشئة، وهو ما يشكل عنصر جذب للشركات العالمية المتخصصة في هذه المجالات.

كتب : محمد عصام

رفعت شركات الاتصالات الأربعة أسعار بعض خدماتها، بما في ذلك خدمات الإنترنت والهاتف والبريد الإلكتروني، وذلك في إطار توجيه الدولة نحو تنويع مصادر الدخل، وهو ما يشكل عنصر جذب للشركات العالمية المتخصصة في هذه المجالات. وأضاف هندي أن قطاع الاتصالات سيقدم دعمًا كبيرًا للشركات الناشئة التي تطلقها، وذلك من خلال تمويلها من خلال صندوق دعم الشركات الناشئة، وهو ما يشكل عنصر جذب للشركات العالمية المتخصصة في هذه المجالات.

كتب : محمد عصام

رفعت شركات الاتصالات الأربعة أسعار بعض خدماتها، بما في ذلك خدمات الإنترنت والهاتف والبريد الإلكتروني، وذلك في إطار توجيه الدولة نحو تنويع مصادر الدخل، وهو ما يشكل عنصر جذب للشركات العالمية المتخصصة في هذه المجالات. وأضاف هندي أن قطاع الاتصالات سيقدم دعمًا كبيرًا للشركات الناشئة التي تطلقها، وذلك من خلال تمويلها من خلال صندوق دعم الشركات الناشئة، وهو ما يشكل عنصر جذب للشركات العالمية المتخصصة في هذه المجالات.

## عصمت بيحث مع الكازار: تنفيذ مشروعات طاقة الرياح بقوة 1500 ميجاوات بالغرقة والفرقة

### تطبيق عالم رقمي

يبحث الدكتور محمود عصمت وزير الكهرباء، والطاقات المتجددة، والشركاء الإقليميين، وذلك في إطار توجيه الدولة واستراتيجية الوزارة لتنويع مصادر الطاقة والاعتماد على الطاقات المتجددة في مزيج الطاقة والإسراع في تنفيذ مشروعات الطاقة الشمسية وطاقات الرياح، والاعتماد على الوفود الأجنبي.

## استثمارات 900 مليون دولار: شراكة استراتيجية مع «ترافيجورا» لإقامة توسعات بمجمع الألومنيوم بنج حمادي

### كتب : رشاحجج

أكد المهندس رأفت هندي ، وزير الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات، ردا على سؤال « عالم رقمي » ودور الوزارة في تعزيز وتوطين صناعة تصميم الرقائق الإلكترونية في مصر. وأكد هندي أن قطاع الاتصالات سيقدم دعمًا كبيرًا للشركات الناشئة التي تطلقها، وذلك من خلال تمويلها من خلال صندوق دعم الشركات الناشئة، وهو ما يشكل عنصر جذب للشركات العالمية المتخصصة في هذه المجالات.

## لنمافسة آيفون: OpenAI) تقتحم سوق الهواتف الذكية بهاتف يعتمد على AI

### كتب : باكينام خالد

يبحث الدكتور محمود عصمت وزير الكهرباء، والطاقات المتجددة، والشركاء الإقليميين، وذلك في إطار توجيه الدولة واستراتيجية الوزارة لتنويع مصادر الطاقة والاعتماد على الطاقات المتجددة في مزيج الطاقة والإسراع في تنفيذ مشروعات الطاقة الشمسية وطاقات الرياح، والاعتماد على الوفود الأجنبي.

## «خوارزمي» تفتش، بالاعراق الأول لصدوقها الثاني لدعم شركات التقنية الناشئة

### كتب : وائل الجعفري

كشف خوارزمي فينتشرز «KHWARIZMI VENTURES» عن استثمارها في شركة الناشئة «SHEED» (SERIES A)، بما يعزز من دورها في دعم الشركات الناشئة وسماستها على التوسع في الأسواق الإقليمية، وتطلعت الشركة سحلاً استثماراً قوياً، حيث استثمرت في الآن في أكثر من 30 شركة ناشئة بالمنطقة، مع حفظة متنوعة عظم شركات بارزة مثل «CALO» و«EYEWAY» و«SIF» و«HALA» وغيرها من الشركات الناشئة. وتطلعت الشركة سحلاً استثماراً قوياً، حيث استثمرت في الآن في أكثر من 30 شركة ناشئة بالمنطقة، مع حفظة متنوعة عظم شركات بارزة مثل «CALO» و«EYEWAY» و«SIF» و«HALA» وغيرها من الشركات الناشئة.

## استثمارات 900 مليون دولار: باشراكة بين «CIT» و«EITESAL» و«DETGE» استراتيجيتها متكاملة لمشاركة شركات التكنولوجيا بمعرض «جينكس كينيا وبراين»

### كتب : اسلام توفيق

أكد المهندس رأفت هندي ، وزير الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات، ردا على سؤال « عالم رقمي » ودور الوزارة في تعزيز وتوطين صناعة تصميم الرقائق الإلكترونية في مصر. وأكد هندي أن قطاع الاتصالات سيقدم دعمًا كبيرًا للشركات الناشئة التي تطلقها، وذلك من خلال تمويلها من خلال صندوق دعم الشركات الناشئة، وهو ما يشكل عنصر جذب للشركات العالمية المتخصصة في هذه المجالات.

## لنمافسة آيفون: OpenAI) تقتحم سوق الهواتف الذكية بهاتف يعتمد على AI

### كتب : رشاحجج

أكد المهندس رأفت هندي ، وزير الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات، ردا على سؤال « عالم رقمي » ودور الوزارة في تعزيز وتوطين صناعة تصميم الرقائق الإلكترونية في مصر. وأكد هندي أن قطاع الاتصالات سيقدم دعمًا كبيرًا للشركات الناشئة التي تطلقها، وذلك من خلال تمويلها من خلال صندوق دعم الشركات الناشئة، وهو ما يشكل عنصر جذب للشركات العالمية المتخصصة في هذه المجالات.

## لنمافسة آيفون: OpenAI) تقتحم سوق الهواتف الذكية بهاتف يعتمد على AI

### كتب : باكينام خالد

يبحث الدكتور محمود عصمت وزير الكهرباء، والطاقات المتجددة، والشركاء الإقليميين، وذلك في إطار توجيه الدولة واستراتيجية الوزارة لتنويع مصادر الطاقة والاعتماد على الطاقات المتجددة في مزيج الطاقة والإسراع في تنفيذ مشروعات الطاقة الشمسية وطاقات الرياح، والاعتماد على الوفود الأجنبي.

## لنمافسة آيفون: OpenAI) تقتحم سوق الهواتف الذكية بهاتف يعتمد على AI

### كتب : رشاحجج

أكد المهندس رأفت هندي ، وزير الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات، ردا على سؤال « عالم رقمي » ودور الوزارة في تعزيز وتوطين صناعة تصميم الرقائق الإلكترونية في مصر. وأكد هندي أن قطاع الاتصالات سيقدم دعمًا كبيرًا للشركات الناشئة التي تطلقها، وذلك من خلال تمويلها من خلال صندوق دعم الشركات الناشئة، وهو ما يشكل عنصر جذب للشركات العالمية المتخصصة في هذه المجالات.

## لنمافسة آيفون: OpenAI) تقتحم سوق الهواتف الذكية بهاتف يعتمد على AI

### كتب : وائل الجعفري

أكد المهندس رأفت هندي ، وزير الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات، ردا على سؤال « عالم رقمي » ودور الوزارة في تعزيز وتوطين صناعة تصميم الرقائق الإلكترونية في مصر. وأكد هندي أن قطاع الاتصالات سيقدم دعمًا كبيرًا للشركات الناشئة التي تطلقها، وذلك من خلال تمويلها من خلال صندوق دعم الشركات الناشئة، وهو ما يشكل عنصر جذب للشركات العالمية المتخصصة في هذه المجالات.

## لنمافسة آيفون: OpenAI) تقتحم سوق الهواتف الذكية بهاتف يعتمد على AI

### كتب : رشاحجج

أكد المهندس رأفت هندي ، وزير الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات، ردا على سؤال « عالم رقمي » ودور الوزارة في تعزيز وتوطين صناعة تصميم الرقائق الإلكترونية في مصر. وأكد هندي أن قطاع الاتصالات سيقدم دعمًا كبيرًا للشركات الناشئة التي تطلقها، وذلك من خلال تمويلها من خلال صندوق دعم الشركات الناشئة، وهو ما يشكل عنصر جذب للشركات العالمية المتخصصة في هذه المجالات.

## لنمافسة آيفون: OpenAI) تقتحم سوق الهواتف الذكية بهاتف يعتمد على AI

### كتب : اسلام توفيق

أكد المهندس رأفت هندي ، وزير الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات، ردا على سؤال « عالم رقمي » ودور الوزارة في تعزيز وتوطين صناعة تصميم الرقائق الإلكترونية في مصر. وأكد هندي أن قطاع الاتصالات سيقدم دعمًا كبيرًا للشركات الناشئة التي تطلقها، وذلك من خلال تمويلها من خلال صندوق دعم الشركات الناشئة، وهو ما يشكل عنصر جذب للشركات العالمية المتخصصة في هذه المجالات.

## لنمافسة آيفون: OpenAI) تقتحم سوق الهواتف الذكية بهاتف يعتمد على AI

### كتب : وائل الجعفري

أكد المهندس رأفت هندي ، وزير الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات، ردا على سؤال « عالم رقمي » ودور الوزارة في تعزيز وتوطين صناعة تصميم الرقائق الإلكترونية في مصر. وأكد هندي أن قطاع الاتصالات سيقدم دعمًا كبيرًا للشركات الناشئة التي تطلقها، وذلك من خلال تمويلها من خلال صندوق دعم الشركات الناشئة، وهو ما يشكل عنصر جذب للشركات العالمية المتخصصة في هذه المجالات.

Get it on Google play

Download on the App Store

Get it on Google play

Download on the App Store

Get it on Google play

Download on the App Store

Get it on Google play

Download on the App Store

## رؤيتنا

«عالم رقمي» لم يعد تعبيراً غامضاً يحتاج إلى تفسير في ضوء ما نشاهده الآن، وما يدور حولنا من تغيرات متسارعة تدفعنا بقوة إلى عصر عولة المعرفة، والعلم، وثورة المعلومات، والاتصالات التي اقتحمت كل تفاصيل حياتنا، وإن لم تلحق بها نطل مكاننا بل سيتجاوزنا الزمن بمراحل.

«عالم رقمي» جريدتك تسعى لكم ومعكم إلى دخول عالم تكنولوجيا المعلومات والاتصالات عبر المشاركة في إعداد جيل جديد قادر على التعامل مع هذا المجال بقوة، والانتقال من مرحلة المستخدم إلى الإنتاج وإيجاد مجتمع المعلومات.

«عالم رقمي» تسعى حيثياً إلى المشاركة في إيجاد ذلك المجتمع من خلال التوعية والتسويق بكل مقدرات مجتمع المعلومات وسوق التكنولوجيا ومحلياً وعالمياً من جهاز الكمبيوتر والتليفون المحمول مروراً بشبكة الإنترنت وصولاً إلى خدمات المحتوى الإلكتروني.

«عالم رقمي» تهدف إلى فتح قنوات الاتصال والتفاعل بين كل أطراف مجتمع المعلومات بداية منك إلى الشركات ومؤسسات الأعمال والأجهزة الحكومية والجمعيات الأهلية دون مبالغة أو تهميش طرف لصالح آخر.

## عالم رقمي

أول جريدة اسبوعية متخصصة في تكنولوجيا المعلومات والاتصالات تصدر عن شركة عالم رقمي للصحافة والنشر والتوزيع بترخيص من المجلس الأعلى للصحافة الإصدار الثاني

تسيما الفنية بجريدة، عالم رقمي،

## خالد حسن

مدير عام التحرير

## فاتن الخولي

مدير الديسك

## نبيل عبد الحميد

المشرف الفني العام

## محسن سيد

سكرتير التحرير

## عبد الرحمن يحيى

محمد ياسر

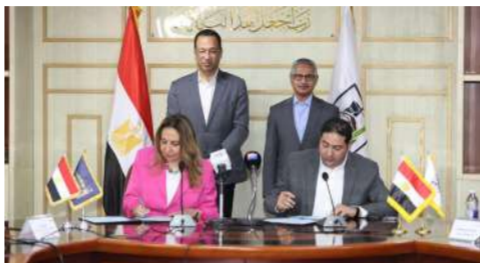
قسم التحقيقات : محمد إيهان  
قسم الاخبار : باكينام خالد  
قسم الخارجى : نبيل نبيل  
المدير التقنى : ياسر خالد  
المدير المالى : منال رضوان  
مدير المحتوى الإلكتروني: شيماء حسن  
لاشتركات والأعلانات  
شركة عالم رقمي

المكتب الرئيسي : 8 شارع حسن  
ابوسعودة الحي السابع مدينة العبور  
ت: 0244818333

محمول: 01099990515  
www.alamrakamy.com  
Info@alamrakamy.com

## عالم رقمي

خلال افتتاحه لعدد من مشروعات التكنولوجيا والاتصالات بمحافظة بني سويف :

وزير الاتصالات يبحث مع المحافظ تسريع وتيرة التحول الرقمي وتأهيل أبنائها لسوق العمل الرقمي  
عبد العزيز: توقيع مذكرتي تفاهم لتعزيز التعاون في مجالات التطوير المؤسسي الرقمي والتنمية المجتمعية الرقمية

## هندي : تطوير البنية التحتية للاتصالات لتجسين جودة خدمات الاتصالات ورفع كفاءة الاستراتيجيات

التفاهم الأولى إلى تعزيز التعاون في مجالات التطوير المؤسسي الرقمي ليدوان عام المحافظة والجهات التابعة ومديرات الخدمات من خلال دعم إنشاء وتفعيل إدارات نظم المعلومات والتحول الرقمي بتدوين عام المحافظة والمديريات التابعة لها، وتعزيز دور المحافظة في رفعة الخدمات الحكومية وتقديمها بكفاءة وجودة تلبية احتياجات المواطنين فضلاً عن رفع كفاءة استخدام موارد الدولة.

كما تهدف لتنفيذ برامج متكاملة لتنمية وبناء القدرات الرقمية للعاملين، بما يساهم في تحسين الأداء المؤسسي، بجانب نشر الثقافة الرقمية بين المواطنين من خلال المبادرات المجتمعية التي تُنفذ برعاية وزارة الاتصالات.

وقعت مذكرة التفاهم المهندسة غادة لبيب، نائب وزير الاتصالات للتطوير المؤسسي، وبلال حبيشي، نائب محافظ بني سويف وأوصحت المهندسة غادة لبيب جهود وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات في مجال التطوير المؤسسي الرقمي وبناء قدرات العاملين في المحافظة، بالإضافة إلى أنشطة بناء القدرات ونشر الثقافة الرقمية في فضاء كريمة، مشيرة إلى أنه تم تنفيذ برامج لتنمية قدرات العاملين.

تُذكر أن وزارة الاتصالات نفذت حزمة من برامج تنمية وبناء القدرات الرقمية استفاد منها 2014 متدرباً من العاملين بمحافظة بني سويف والجهات التابعة ومديريات الخدمات، بإجمالي 2878 شهادة معتمدة. كما تم تنفيذ عدد من المبادرات الموجهة للمواطنين في مجالات التوعية والتثقيف وتأهيل الرقمي، استفاد منها 9393 مواطناً من مختلف الفئات، من خلال 14224 مساراً تدريبياً متنوعاً، وفق أحدث المعايير الدولية وبالشراكة مع كبرى المؤسسات والشركات العالمية المتخصصة في هذا المجال.

وتهدف المذكرة الثابتة إلى دعم جهود التنمية المجتمعية الرقمية بمحافظة بني سويف، وذلك من خلال تنفيذ 35 مشروعاً في مجالات إنتاج وصناعة المحتوى الرقمي والتعلم الإلكتروني، إلى جانب تنفيذ برامج تدريبية مباشرة لعدد كادر سفراء المعرفة بمحافظة بني سويف، وفي مجال الصحة الرقمية، تم نشر خدمات منظومة الشخيص في بعد بمحافظة بني سويف، حيث بلغ إجمالي الحالات التي تم تشخيصها وإعلاجها نحو 2223 حالة من خلال المستشفى الجامعي بالمحافظة.

وشهد الاجتماع استعراض عدد من النماذج ونجاحات التجربة من المستفيدين من برامج ومبادرات التنمية المجتمعية الرقمية بمحافظة بني سويف، فضلاً عن تكتمل الأثر الإيجابي لجهود بناء القدرات، سواء في مجال الخدمات أو في تطوير مشروعات الحرفية والتوسع فيها باستخدام أدوات التسويق الرقمي، وكذلك، التطوير أو في تأهيل الشباب لكساب مهارات البرمجة والتأهيل الحديثة، بما أتاح لهم فرصاً حقيقية للعمل الحر والاتحاق بسوق العمل محلياً وإقليمياً.

## باستثمارات إجمالية تقارب 100 مليون دولار :

## المهندس رافت هندي يتفقد مصنع سامسונج لتصنيع أجهزة الهاتف المحمولة والتابلت والتصدير للخارج



تستهدف التوسع في عمليات إنتاج أجهزتها من الهواتف المحمولة والتابلت التلصبي لتغطية متطلبات السوق المحلي والتصدير للخارج.

وأكد المهندس رافت هندي أن شركة «سامسونج» تعد من أوائل الشركات العالمية التي تعاونت معها الحكومة في إطار جهود تنمية صناعة الإلكترونيات وتمييز التصنيع المحلي؛ مشيراً أن استثمارات الشركة في مصر شهدت توسعاً ملحوظاً خلال السنوات الماضية، بما يعكس ثقة سامسونج في السوق المصري، ويعد نجاح الدولة في جذب ومحفز للاستثمار، مساهمًا في التصنيع المحلي، بجانب التوسع في التصدير لعدد من الأسواق الخارجية، بما يؤكد جودة المنتج المصري وقدرته على المنافسة عالمياً.

أضاف هذه النجاحات تمثل نموذجاً عملياً للشراكة الفعالة بين الدولة والقطاع الخاص، والتكامل بين الخبرات العالمية والكفاءات المصرية، كما تعكس نجاح جهود الدولة في بناء قاعدة من الكوادر

## كتب :،، اسلام توفيق

قام المهندس رافت هندي وزير الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات، واللواء عبدالله عبد العزيز محافظ بني سويف بجولة تفقدية داخل مصنع شركة «سامسونج» لتصنيع أجهزة الهاتف المحمولة والتابلت بجميع صناعات الشركة بمحافظة بني سويف، وذلك للاطلاع على التفاصيل التي يشهدها المصنع، وأحدث خطوط الإنتاج وخطط الشركة لزيادة الطاقة الإنتاجية بالمصنع ووقع المصنع على مائة 9 ألف متر مربع باستثمارات إجمالية تقارب 100 مليون دولار، ويوفر المصنع 1500 فرصة عمل مباشرة وغير مباشرة.

وأكد المهندس رافت هندي أن شركة «سامسونج» تعد من أوائل الشركات العالمية التي تعاونت معها الحكومة في إطار جهود تنمية صناعة الإلكترونيات وتمييز التصنيع المحلي؛ مشيراً أن استثمارات الشركة في مصر شهدت توسعاً ملحوظاً خلال السنوات الماضية، بما يعكس ثقة سامسونج في السوق المصري، ويعد نجاح الدولة في جذب ومحفز للاستثمار، مساهمًا في التصنيع المحلي، بجانب التوسع في التصدير لعدد من الأسواق الخارجية، بما يؤكد جودة المنتج المصري وقدرته على المنافسة عالمياً.

أضاف هذه النجاحات تمثل نموذجاً عملياً للشراكة الفعالة بين الدولة والقطاع الخاص، والتكامل بين الخبرات العالمية والكفاءات المصرية، كما تعكس نجاح جهود الدولة في بناء قاعدة من الكوادر

## أفتاح مكتب بريد بني سويف الرئيسي بعد تطويره لتقديم جميع الخدمات البريدية والحكومية والمالية

## كتب : باكينام خالد

افتتح المهندس رافت هندي وزير الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات، واللواء عبد الله عبد العزيز محافظ بني سويف مكتب بريد بني سويف الرئيسي بعد تطويره جميع الخدمات البريدية والحكومية والمالية، وخدمات مصر الرقمية. حيث كان في استقبالها داليا الباز رئيس مجلس إدارة الهيئة القومية للبريد.

أكد المهندس هندي حرص الوزارة على المضي قدماً في تنفيذ خطة شاملة لتطوير البريد المصري، بما يواكب التطور التكنولوجي، من خلال تحديث مكنونه وتزويدها ببنية تكنولوجية حديثة؛ بهدف الارتقاء بمحتوى الخدمات المقدمة من خلاله للمواطنين في مختلف أنحاء الجمهورية، وضمان إتاحتها بجودة وكفاءة عالية؛ مشيراً أن هذا التطوير يفتح المجال أمام تقديم خدمات أكثر تطوراً، تساهم في تعزيز الشمول المالي وتحقيق التحول الرقمي.

## كتب : اسلام توفيق

قام المهندس رافت هندي، واللواء عبد الله عبد العزيز بتفقد مدرسة النور للمكفوفين بمحافظة بني سويف؛ كان في استقبالها الدكتور عبد المنعم الشراوي رئيس الأكاديمية الوطنية لتكنولوجيا المعلومات للأشخاص ذوي الإعاقة بوزارة الاتصالات، والدكتور علا صبرة مسئول التدريب

على مستوى الجمهورية على استخدام تكنولوجيا المعلومات والتكنولوجيا المساعدة لتيسير العملية التعليمية لصالح الطلاب ذوي الإعاقة.

بالإكاديمية، وعدد من المسئولين بوزارة التربية والتعليم و التعليم الفني بمحافظة

بنيت في إطار جهود دعم العملية التعليمية للأشخاص ذوي الإعاقة تكنولوجياً حيث سبق وأن تعاونت وزارة الاتصالات والتربية والتعليم مع وزارة التربية والتعليم بالتعاون مع وزارة التربية والتعليم لتقديم العملية التعليمية للأشخاص ذوي الإعاقة والتي تشمل دعم المئات من مدارس التربية الخاصة والدمج هذا فضلاً عن تدريب آلاف المعلمين والموجهين

## عالم رقمي

خلال افتتاحه لعدد من مشروعات التكنولوجيا والاتصالات بمحافظة بني سويف :

وزير الاتصالات يبحث مع المحافظ تسريع وتيرة التحول الرقمي وتأهيل أبنائها لسوق العمل الرقمي  
عبد العزيز: توقيع مذكرتي تفاهم لتعزيز التعاون في مجالات التطوير المؤسسي الرقمي والتنمية المجتمعية الرقمية

وقعت المذكرة المهندسة هدى دروج مستشار وزير الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات للتنمية المجتمعية ومدير المشروع، وبلال حبيشي نائب محافظ بني سويف واستعرضت المهندسة هدى دروج أوجه التعاون بين الوزارة والمحافظة خلال المرحلة السابقة ومحاور عمل مذكرة التفاهم وأهميتها في تعزيز أنشطة التنمية المجتمعية الرقمية عبر المبادرات والمشروعات التي تنفذها الوزارة في المحافظة.

وتضمنت مذكرة التفاهم عدداً من المحاور الرئيسية، حيث يتضمن المحور الأول التمكين الاقتصادي والاجتماعي للمرأة من خلال تنفيذ أنشطة مبادرة «قوة، تلة» بالمحافظة، وذلك عبر الارتقاء بقدرات 30 سيدة وفئة من صاحبات المشروعات الحرفية والصغيرة وتدريبهن على استخدام تطبيقات الذكاء الاصطناعي في التسويق الإلكتروني والتجارة الإلكترونية وإنتاج المحتوى الرقمي، بجانب رفع الوعي لدى 100 سيدة بمهارات التسويق الإلكتروني.

ويشهدف المحور الثاني تدريب وتمكين 2000 شاب على مهارات تكنولوجيا البرمجة، والذكاء الاصطناعي، وريادة الأعمال من خلال تنفيذ أنشطة مبادرة «طور وغير» . كما يشمل المحور الثالث اعتماد 3 مراكز جديدة للتعليم الإلكتروني (برامج أكاديميات مسيكو) بمحافظة بني سويف، وتأهيل 20 مدرباً وإدارياً، وتدريب 500 مستفيد، وتدريب 100 من أعضاء هيئات التدريس والطلاب على إنتاج وإدارة المحتوى الإلكتروني التفاعلي.

وتضمن المحور الرابع توعية نحو 500 من أولياء الأمور والمعلمين والنشء والشباب، والتعريف بخدمات التنمية الإلكترونية «واعي نت»، كما يستهدف المحور الخامس تنفيذ ندوات تعريفية بخدمات الشبكة القومية لخدمات الأشخاص ذوي الإعاقة «أهليل»، وتدريب 100 شخص من الشباب الباحثين عن عمل على المهارات الرقمية اللازمة لسوق العمل، بالإضافة إلى التشبيك مع المؤسسات المقدمة للخدمات وأصحاب الأعمال داخل المحافظة.

هذا وألتي توقيع مذكرة التفاهم امتداداً للنجاحات الملموسة التي تحققت خلال المرحلة السابقة من التعاون بين وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات ومحافظة بني سويف خلال الفترة من 2022، إلى 2024، حيث تم تأهيل نحو 1700 شاب وشابة بالمهارات الرقمية المطلوبة مع تحويل عدد من مدربين معتمدين داخل المحافظة. كما تم رفع الوعي الرقمي لأكثر من 500 سيدة وفئة من مدربات ومتكمنين من اكتساب مهارات تطبيقية أسهمت في تطوير مشروعاتهن وتعزيز مشاركتهن في الاقتصاد الرقمي.

وتضمنت المذكرة كذلك اعتماد 3 مراكز للتعليم الإلكتروني داخل المحافظة، وتأهيل 16 مدرباً وإدارياً لضمان استدامة العملية التدريبية، فضلاً عن تدريب 35 متدرباً في مجالات إنتاج وصناعة المحتوى الرقمي والتعلم الإلكتروني، إلى جانب تنفيذ برامج تدريبية مباشرة لعدد كادر سفراء المعرفة بمحافظة بني سويف، وفي مجال الصحة الرقمية، تم نشر خدمات منظومة الشخيص في بعد بمحافظة بني سويف، حيث بلغ إجمالي الحالات التي تم تشخيصها وإعلاجها نحو 2223 حالة من خلال المستشفى الجامعي بالمحافظة.

وشهد الاجتماع استعراض عدد من النماذج ونجاحات التجربة من المستفيدين من برامج ومبادرات التنمية المجتمعية الرقمية بمحافظة بني سويف، فضلاً عن تكتمل الأثر الإيجابي لجهود بناء القدرات، سواء في مجال الخدمات أو في تطوير مشروعات الحرفية والتوسع فيها باستخدام أدوات التسويق الرقمي، وكذلك، التطوير أو في تأهيل الشباب لكساب مهارات البرمجة والتأهيل الحديثة، بما أتاح لهم فرصاً حقيقية للعمل الحر والاتحاق بسوق العمل محلياً وإقليمياً.

## الظاهر :هيئة « أيتيدا » تعمل على تهيئة

## بيئة مفضرة للإبتكار تساهم في تحويل الأفكار إلى مشروعات قابلة للنمو

## كتب : وائل الجعفري

أكد المهندس أحمد الظاهر، الرئيس التنفيذي لهيئة تنمية صناعة تكنولوجيا المعلومات (ايتيدا)، أن مركز إبداع مصر الرقمية بني سويف يعد نموذجاً من دعم نمو صناعة تكنولوجيا المعلومات في صعيد مصر؛ موضحاً أن الهيئة تعمل على تهيئة بيئة محفزة للإبتكار تساهم في تحويل الأفكار إلى مشروعات قابلة للنمو، إلى جانب تقديم دعم متكامل للشركات الناشئة عبر حضانات وسرعات الأعمال، فضلاً عن تطوير منظومة متكاملة لتمكين المهنيين المستقلين من الوصول إلى فرص العمل والمنافسة بفاعلية على منصات العمل الحر، وذلك بالتعاون مع عدد من الجامعات بالمحافظة، ومؤسسات المجتمع المدني والقطاع الخاص.

كما استعرض مسؤولو الهيئة بمركز إبداع مصر الرقمية «كريتيفا» بني سويف مؤشرات الأداء خلال الفترة من أبريل 2024 إلى مارس 2025، حيث تم احتضان عدد 8 شركات تكنولوجيا ناشئة، وتحويل أفكار مشاريع متنوعة منها 80 مشروعاً ماركيت أونلاين لصعيد مصر، وتطوير أفكار نماذج تجزى بين الترفيه والترار، وتحويل المخلفات إلى أفرص وصيد، وازمة عمودية ذكية بالذكاء الاصطناعي، ونظام كوي لإدارة البيانات الطبية.

وتم تخريج 5 منها بالفعل، ونجحت في جذب تمويل واستثمارات تجاوزت 12 مليون جنيه، مع تحقيق إيرادات سنوية تقدر بنحو 25 مليون جنيه، كما تم تدريب 752 متدرباً على مهارات وثقافة ريادة الأعمال، 1.880، على المهارات التقنية، إلى جانب تأهيل 1.324، من المهنيين المستقلين، وتقديم مسابقات متخصصة.

وتم استعراض نموذجين من خريجي برنامج احتضان كريتيفا أصحابها شركة متخصصة في مجال التدريب الفني المتقدم من مجالات الأنظمة المدمجة والروبوتات، والذكاء الاصطناعي إلى تقدم حلول تكنولوجية مستدامة من خلال نموذج مبتكر يعتمد على التدريب الموجه لتنفيذ المشاريع لتمكين الكوادر الهندسية داخل المؤسسات والصناعات من بناء الحلول التقنية لمشاكلهم بأنفسهم، بينما توفر الشركة الأخرى منصة لإدارة الشبكات والاتصال لخدمة مصممة لإحداث تحول في طريقة وصول الشركات إلى الإنترنت وادارة والاستفادة منه تجارياً.

## كتب : باكينام خالد

أكدت الدكتورة هبة صالح رئيس المعهد لتكنولوجيا المعلومات أنشطة «كريتيفا» ببني سويف؛ حيث بلغ عدد المستفيدين من البرامج التدريبية التي قدمها المعهد على مدار السنوات الثلاث الأخيرة أكثر من 11 ألف مستفيد، وتوعت بين ورش عمل توعوية، وبرنامج تدريبي متخصص للخريجين، إلى جانب برامج التدريب الصغرى لتطبيق أهدافها، وضحة أن 1500 مستفيد من الطلبة وأعضاء هيئات التدريس والخريجين خلال 2022-2026.

وتم إعداد عدد من نماذج النجاح من

## مع سرعة توصيل الانترنت :

على مستوى الجمهورية على استخدام تكنولوجيا المعلومات والتكنولوجيا المساعدة لتيسير العملية التعليمية لصالح الطلاب ذوي الإعاقة.

خاصة ودمج تكنولوجيا بمحافظة بني سويف من خلال توفير الحاسب الآلي والبرمجيات المتخصصة والطابعات وأجهزة العرض الضوئي، وذلك تدريب ما يقرب من 1250 معلم وموجه في إطار التعاون بين الوزارتين. وخلال الجولة؛ أطلع المهندس رافت هندي على عدد من الأنشطة

على مستوى الجمهورية على استخدام تكنولوجيا المعلومات والتكنولوجيا المساعدة لتيسير العملية التعليمية لصالح الطلاب ذوي الإعاقة.

بالإكاديمية، وعدد من المسئولين بوزارة التربية والتعليم و التعليم الفني بمحافظة

بنيت في إطار جهود دعم العملية التعليمية للأشخاص ذوي الإعاقة تكنولوجياً حيث سبق وأن تعاونت وزارة الاتصالات والتربية والتعليم مع وزارة التربية والتعليم بالتعاون مع وزارة التربية والتعليم لتقديم العملية التعليمية للأشخاص ذوي الإعاقة والتي تشمل دعم المئات من مدارس التربية الخاصة والدمج هذا فضلاً عن تدريب آلاف المعلمين والموجهين

## اتصال

## كيف ستساهم استثمار بيانات الجيل الخامس في توظيف

## انخفاض عائدات خدمات الصوت

## بقدم، كانيبودي براديشي

محل الاتصالات في شركة، جلوبال داتا

يُعيد الانتشار المتزايد تقنية الجيل الخامس تشكيل مزيج عائدات خدمات الهاتف المحمول في ستغافورة، مما يعوض انخفاض خدمات الصوت وساهم في استقرار نمو السوق حتى عام 2030، وبينما تراجع عائدات خدمات الصوت التقليدية تحت ضغط خدمات البث عبر الإنترنت (OTT)، فإن التوسع في استخدام تقنية الجيل الخامس وزيادة استهلاك البيانات يدفعان إلى تحقيق قيمة مضافة.

أن هذا التحول يُبرز تحولاً هيكلياً نحو الاستثمار القائم على البيانات، مما يدفع شركات الاتصالات إلى تسريع استثماراتها في الشبكات وتحسين استراتيجيات التسعير للحفاظ على الربحية.

يكشف تقرير GLOBALDATA توقعات النطاق العريض للهواتف المحمولة في ستغافورة (الربع الرابع - 2025) أن نمو المتواصل في استخدام خدمات الجيل الخامس (5G) يساهم في دفع إجمالي إيرادات خدمات الهاتف المحمول في البلاد بمعدل نمو سنوي مركب معتدل يبلغ 0.7% خلال الفترة من 2025 إلى 2030.

أما إيرادات خدمات الصوت عبر الهاتف المحمول فستشهد انخفاضاً بمعدل نمو سنوي مركب قدره 5.8% خلال الفترة المتوقعة، وذلك نتيجة للتحول الواسع النطاق للمستهلك نحو منصات الاتصال عبر الإنترنت (OTT) والتي تبعها من انخفاض في متوسط إيرادات خدمات الصوت لكل مستخدم (ARPU).

في المقابل، ستشهد إيرادات خدمات بيانات الهاتف المحمول نمواً بمعدل نمو سنوي مركب جيد نسبياً يبلغ 4.4% في عامي 2025 و2030، مدفوعاً بالنمو المتواصل في اشتراكات الجيل الخامس (5G) في جميع أنحاء البلاد.

«استحوذت خدمات الجيل الخامس على حصة كبيرة من إجمالي اشتراكات الهاتف المحمول في عام 2025، وستستمر في تمثيل أكثر من 95% من إجمالي اشتراكات الهاتف المحمول في عام 2030. وسيكون هذا النمو مدفوعاً بشكل أساسي بالزيادة المستمرة في الطلب على خدمات البيانات عالية السرعة، والتوسع الجارٍ لشبكات الجيل الخامس من قبل مشغلي شبكات الهاتف المحمول، وما يترتب على ذلك من زيادة في توفر خدمات الجيل الخامس في جميع أنحاء البلاد».

ومن المتوقع أن يرتفع متوسط الاستخدام الشهري لبيانات الهاتف المحمول من 10.8 جيجابايت في عام 2025 إلى حوالي 15.1 جيجابايت في عام 2030، مدفوعاً بالمشاكل المتزايد للمحتوى الرقمي عبر الإنترنت ومحتوى وسائل التواصل الاجتماعي عالي النطاق الترددي عبر شبكات الهاتف المحمول.

وستواصل شركة سيغنل هيمنتها على سوق خدمات الهاتف المحمول من حيث الاشتراكات في عام 2030، مع إجمالي حصة السوق تبلغ 30.3%، تليها شركة «البراد» في مايو 2025. أطلقت شركة سيغنل شبكة 5G SINGTEL، وهي الجيل التالي من شبكة الجيل الخامس (5G). وقد عززت الشركة شبكتها من خلال نشر طيف تردد منخفض يبلغ 700 ميجاهرتز في وقت سابق من هذا العام، مما مكّنها من توفير تغطية شبكية أفضل بنسبة تصل إلى 40% في المناطق النائية، والامتلاك تحت الأرض، والأمان في الغمقة، والأمن في النائية، كما قامت بترقية 1.5 مليون مشترك حالي في شبكة الجيل الخامس (5G) إلى شبكة 5G وقللتها بنحو 15% كإضافة.

وتعكس التوقعات نقطة تحول حاسمة لسوق الاتصالات في ستغافورة، حيث بات خلق القيمة مرتبطاً بشكل متزايد بالخدمات التي تركز على البيانات بدلاً من خدمات التليفون. وستكون الشركات التي تستطيع تحقيق أرباح فعالة من استخدام المزيد لشبكات الجيل الخامس (5G) من خلال عرض متميزة، وجودة عالية، وحالات استخدام سلسة للخدمات، في أفضل وضع للاستفادة من النمو. ومع ذلك، فإن الحفاظ على هوامش الربح سيستدعي تحقيق التوازن بين الاستثمارات الضخمة في البنية التحتية وتماذج التسعير المتكيفة في سوق يزداد تشبعاً.

## في زيارته لمركز كريتييفا في بني سويف :

## وزير الاتصالات يلتقي بمجموعة من الشباب ويؤكد لدعم رواد الأعمال وبناء القدرات الرقمية



## كتب : وائل مجدي

التقى المهندس رافت هندي وزير الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات، واللواء عبد الله عبد العزيز محافظ بني سويف، مع مجموعة من الشباب يمثلون نماذج متميزة من خريجي مبادرات وزارة الاتصالات لدعم ريادة الأعمال وبناء القدرات الرقمية في مختلف التخصصات التكنولوجية، وذلك بمركز إبداع مصر الرقمية بمحافظة بني سويف.

وخلال اللقاء، أعرب المهندس رافت هندي عن سعاده بلقاء شباب محافظة بني سويف من المهنيين والمبتدئين بالمعلومات، واللواء عبد الله عبد العزيز محافظ بني سويف، مع مجموعة من الشباب يمثلون نماذج متميزة من خريجي مبادرات وزارة الاتصالات وخدمات احتضان الأعمال، وذلك بالتعاون مع عدد من الجامعات بالمحافظة، ومؤسسات المجتمع المدني والقطاع الخاص.

كما استعرض مسؤولو الهيئة بمركز إبداع مصر الرقمية «كريتيفا» بني سويف مؤشرات الأداء خلال الفترة من أبريل 2024 إلى مارس 2025، حيث تم احتضان عدد 8 شركات تكنولوجيا ناشئة، وتحويل أفكار مشاريع متنوعة منها 80 مشروعاً ماركيت أونلاين لصعيد مصر، وتطوير أفكار نماذج تجزى بين الترفيه والترار، وتحويل المخلفات إلى أفرص وصيد، وازمة عمودية ذكية بالذكاء الاصطناعي، ونظام كوي لإدارة البيانات الطبية.

وتم تخريج 5 منها بالفعل، ونجحت في جذب تمويل واستثمارات تجاوزت 12 مليون جنيه، مع تحقيق إيرادات سنوية تقدر بنحو 25 مليون جنيه، كما تم تدريب 752 متدرباً على مهارات وثقافة ريادة الأعمال، 1.880، على المهارات التقنية، إلى جانب تأهيل 1.324، من المهنيين المستقلين، وتقديم مسابقات متخصصة.

وتم استعراض نموذجين من خريجي برنامج احتضان كريتيفا أصحابها شركة متخصصة في مجال التدريب الفني المتقدم من مجالات الأنظمة المدمجة والروبوتات، والذكاء الاصطناعي إلى تقدم حلول تكنولوجية مستدامة من خلال نموذج مبتكر يعتمد على التدريب الموجه لتنفيذ المشاريع لتمكين الكوادر الهندسية داخل المؤسسات والصناعات من بناء الحلول التقنية لمشاكلهم بأنفسهم، بينما توفر الشركة الأخرى منصة لإدارة الشبكات والاتصال لخدمة مصممة لإحداث تحول في طريقة وصول الشركات إلى الإنترنت وادارة والاستفادة منه تجارياً.

كما استعرض مسؤولو الهيئة بمركز إبداع مصر الرقمية «كريتيفا» بني سويف مؤشرات الأداء خلال الفترة من أبريل 2024 إلى مارس 2025، حيث تم احتضان عدد 8 شركات تكنولوجيا ناشئة، وتحويل أفكار مشاريع متنوعة منها 80 مشروعاً ماركيت أونلاين لصعيد مصر، وتطوير أفكار نماذج تجزى بين الترفيه والترار، وتحويل المخلفات إلى أفرص وصيد، وازمة عمودية ذكية بالذكاء الاصطناعي، ونظام كوي لإدارة البيانات الطبية.

وتم تخريج 5 منها بالفعل، ونجحت في جذب تمويل واستثمارات تجاوزت 12 مليون جنيه، مع تحقيق إيرادات سنوية تقدر بنحو 25 مليون جنيه، كما تم تدريب 752 متدرباً على مهارات وثقافة ريادة الأعمال، 1.880، على المهارات التقنية، إلى جانب تأهيل 1.324، من المهنيين المستقلين، وتقديم مسابقات متخصصة.

وتم استعراض نموذجين من خريجي برنامج احتضان كريتيفا أصحابها شركة متخصصة في مجال التدريب الفني المتقدم من مجالات الأنظمة المدمجة والروبوتات، والذكاء الاصطناعي إلى تقدم حلول تكنولوجية مستدامة من خلال نموذج مبتكر يعتمد على التدريب الموجه لتنفيذ المشاريع لتمكين الكوادر الهندسية داخل المؤسسات والصناعات من بناء الحلول التقنية لمشاكلهم بأنفسهم، بينما توفر الشركة الأخرى منصة لإدارة الشبكات والاتصال لخدمة مصممة لإحداث تحول في طريقة وصول الشركات إلى الإنترنت وادارة والاستفادة منه تجارياً.

كما استعرض مسؤولو الهيئة بمركز إبداع مصر الرقمية «كريتيفا» بني سويف مؤشرات الأداء خلال الفترة من أبريل 2024 إلى مارس 2025، حيث تم احتضان عدد 8 شركات تكنولوجيا ناشئة، وتحويل أفكار مشاريع متنوعة منها 80 مشروعاً ماركيت أونلاين لصعيد مصر، وتطوير أفكار نماذج تجزى بين الترفيه والترار، وتحويل المخلفات إلى أفرص وصيد، وازمة عمودية ذكية بالذكاء الاصطناعي، ونظام كوي لإدارة البيانات الطبية.

وتم تخريج 5 منها بالفعل، ونجحت في جذب تمويل واستثمارات تجاوزت 12 مليون جنيه، مع تحقيق إيرادات سنوية تقدر بنحو 25 مليون جنيه، كما تم تدريب 752 متدرباً على مهارات وثقافة ريادة الأعمال، 1.880، على المهارات التقنية، إلى جانب تأهيل 1.324، من المهنيين المستقلين، وتقديم مسابقات متخصصة.

## فهاب : تفرخ (24١٠) الف، الفنى للاتصالات

## للشباب من أجل التوظيف وبناء العمل الحر

## كتب : ساره نور الدين

أكد الدكتور أحمد خطاب مدير المعهد القومي للاتصالات إرسز أنشطة وإحداث المعهد بعرفه في محافظة بني سويف منذ بدء التشغيل، حيث تم تخريج نحو 2376 متدرباً ومدربة، بنسبة مشاركة متميزة لإناث بلغت 56% مقارنةً بـ 44% للذكور، وشملت هذه الجهود تنفيذ عدد من المبادرات الرامية إلى التدريب من أجل التوظيف، ودعم العمل الحر، ورفع كفاءة الكوادر، ودعم التطوير المؤسسي، والتمكين الرقمي للمرأة من

مستوى المحافط. وتم استعراض تجربة أحد خريجي برامج المعهد في مجال تكنولوجيا المبيعات الجنبين الخاص بالمدارس (Open RAN)، حيث التفت بنسبة 4 أشهر، عقب تخرجه، ووصل على تدريب عملي بإحدى شركات الاتصالات الكبرى، قبل أن يبدأ مسيرته المهنية في شركات عالمية في مصر

محققاً خلا يقرب من 500 دولار شهرياً. كما تم استعراض تجربة أحد طلاب كلية الحاسبات والمعلومات الفرقة الثالثة، والذي ألهته المنحة التدريبية من اكتساب مهارات متقدمة في اختبار الإلتراق للشبكات المتخصصة، والعمل عبر منصات عالمية المتخصصة، مستفيداً من أدوات الذكاء الاصطناعي، ليحقق دخلاً شهرياً يتراوح بين 600 إلى 700 دولار، مع استمراره في تطوير مهاراته من خلال الالتحاق بمسارات تدريبية متقدمة بالمعهد.

## وزير الاتصالات : وجه نحو توفير مزيد من الدعم التكنولوجي لمدرسة النور للمكفوفين ببني سويف

على مستوى الجمهورية على استخدام تكنولوجيا المعلومات والتكنولوجيا المساعدة لتيسير العملية التعليمية لصالح الطلاب ذوي الإعاقة.

بالإكاديمية، وعدد من المسئولين بوزارة التربية والتعليم و التعليم الفني بمحافظة

بنيت في إطار جهود دعم العملية التعليمية للأشخاص ذوي الإعاقة تكنولوجياً حيث سبق وأن تعاونت وزارة الاتصالات والتربية والتعليم مع وزارة التربية والتعليم بالتعاون مع وزارة التربية والتعليم لتقديم العملية التعليمية للأشخاص ذوي الإعاقة والتي تشمل دعم المئات من مدارس التربية الخاصة والدمج هذا فضلاً عن تدريب آلاف المعلمين والموجهين

المهندس رافت هندي وزير الاتصالات ل « عالم رقمي » :

## مليار دولار صادراتنا من تصميم الدوائر الالكترونية في عام 2030

بعد جذبها 2.1 مليار دولار :

نعمل على توفير البيئة المحفزة لرواد الاعمال ودعم شركات التكنولوجيا كقوة للاقتصاد الرقمي

التكنولوجيا الحديثة.

اجرى الحوار:

خالد حسن  
اعده للنشر: محمد عصام

نشر مراكز ابداع مصر الرقمية

مشيرا ان هذا التوجه يأتي في إطار

رؤية أوسع لوزارة الاتصالات وتكنولوجيا

المعلومات، تقوم على نشر مراكز

إبداع مصر الرقمية " كريتيفا "، وتنمية

قوة اقتصادية حقيقية تسهم في خلق

فرص عمل، وجذب الاستثمارات، ودعم

التحول الرقمي في مختلف القطاعات.

أضاف وزير الاتصالات وتكنولوجيا

المعلومات، أن تمكين المجتمع رقميًا

كصادرات تكنولوجية وتنويع ان تصل

الى 650 مليون دولار بنهاية العام الحالي

وتنوع ان تتجاوز مليار دولار في عام

2030 وذلك من خلال قيامنا بإبرام عدد

من الاتفاقيات مع الشركات العالمية

المتخصصة في مجال تصميم الدوائر

الالكترونية بجانب التوسع في برامج

التأهيل والتدريب للكوادر التكنولوجية

المحلية المتخصصة في مجال تصميم

الرقائق الالكترونية.

أضاف ندرك تماما اهمية صناعة

الرقائق الالكترونية والتي باتت تشكل

محور صراع كبير بين كل من الولايات

المتحدة الأمريكية والصين ومن يسيطر

على هذه التقنيات الحديثة والتي تتداخل

في إنتاج وتصنيع غالبية المنتجات

الالكترونية وسوف يزداد الطلب عليها

في المستقبل ولكن مجال تصنيع هذه

الرقائق الالكترونية يحتاج الى استثمارات

مالية ضخمة جدا جدا ولذا تصميم

الدوائر الالكترونية يعتمد بصورة أساسية

على توافر الكوادر البشرية المؤهلة وهو

ما يشكل عنصر جذب للشركات العالمية

المتخصصة في هذه المجال وفتح مراكز

بحث وتطوير لها في مصر وتطوير

برمجيات خاصة للدارة وتصميم الدوائر

الالكترونية وذلك علي غرار مركز تطوير

الذكي لشركة « فالو » العالمية ، بإدارة

3200 مهندس صرعى متخصص في مجال

تصميم برمجيات الدوائر الالكترونية.

جاء ذلك خلال زيارته لمحافظة بنى

سوفيت ومحافظة عدد من مشروعات

تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في

المحافظة بمشاركة اللواء عبد الله عبد

الحجاز ومافظ بنى سويف.

دعم شركات التكنولوجيا الناشئة

وردا على سؤال « عالم رقمي »

عن رؤية وزارة الاتصالات وتكنولوجيا

المعلومات لدعم رواد الاعمال وشركات

تكنولوجيا الناشئة والتي نجحت في

جذب نحو 2.1 مليار

دولار خلال السنوات

« 2025 - 2020 »

أكد المهندس رافت

هندي أن دعم

شركات التكنولوجيا

الناشئة يعد أحد أهم

الأولويات الخمسة

لاستراتيجية وزارة

الاتصالات لاسميا في ظل الدعم الكبير

الذي توليه القيادة السياسية والسيد

الرئيس عبد الفتاح السيسي بضرورة

توفير البيئة المشجعة لرواد الاعمال

في مجال تكنولوجيا المعلومات لتطوير

حلول ابتكارية جديدة بما يتناسب مع

احتياجات كافة مؤسسات الأعمال الخاصة

وتسريع العملية التحول الرقمي وبناء اقتصاد

المعرفة القائم على تعظيم الاستفادة من

التطبيقات الرقمية.

تنمية المهارات الرقمية

أكد وزير الاتصالات ان احد محور بناء

القدرات وتنمية المهارات الرقمية للكوادر

البشرية يشكل احد أهم أولويات وزارة

الاتصالات حيث يركز على الاستثمار في

مهارات الأفراد واكتشاف المواهب، مؤكداً

أن هذا المحور يمثل أحد أهم ركائز بناء

الاقتصاد الرقمي، لأنه يستهدف الإنسان

باعتباره العنصر الأساسي في أي عملية

تنمية أو تحول رقمي.

اضاف المستشار في المهارات لا يقتصر

على التدريب التقليدي، لكنه يمتد إلى

اكتشاف القدرات الواعدة في مختلف

المحافظات، وإتاحة الفرصة أمام الشباب

للتعلم والتطور والدخول إلى مجالات

العمل المستقبلية، سواء من خلال

التوظيف المباشر أو زيادة الأعمال أو

تأسيس الشركات الناشئة.

وأكد المهندس رافت هندي أن

استمرار هذا النهج في التوسع الجغرافي

والتدريب، مع التركيز على جودة

المحتوى وبناء القدرات، سينجح مصر

فرصة أكبر للوصول إلى موقع متقدم على

الخريطة العالمية في المهارات الرقمية،

ويبرز من قدرات الشباب المصري على

المنافسة إقليمياً ودولياً في قطاعات



تنفيذ نحو 3000 برج ومحطة للمحمول سنوياً لتحسين خدمة

الاتصالات والانترنت والتوسع في تغطية الشبكات

ستهدف تعظيم مساهمة القطاع في الناتج المحلي

الإجمالي، وتوفير فرص عمل ، وتمكين المواطن من الحصول

على خدمات رقمية عالية الجودة

نخطط للوصول بخدمات الألياف الضوئية إلى نحو

50 % من المواطنين على 3 مراحل

نحو 3000 برج ومحطة تغطية سنوياً، بما يسهم في تحسين جودة الخدمة للمواطنين في مختلف المحافظات.

تحسين جودة خدمة الاتصالات

مشيرا الى تحسين جودة الخدمة

يتمثل أولوية رئيسية، خاصة أن المواطن

ينظر إلى قطاع الاتصالات من زاوية

جودة الخدمة التي يحصل عليها، سواء

في خدمات المحمول أو الانترنت أو

الخدمات الرقمية المختلفة، مضيماً أن

الوزارة تستهدف عملية تطوير شبكات

المحمول بما يضمن تعزيز التغطية ورفع

كفاءة الخدمة.

أوضح هناك معياراً عالمياً يرتبط

بكفاءة التغطية وعدد الأبراج، وأن

الوزارة تعمل على تقليل الفجوة

الحالية من خلال خطة واضحة تمتد

على مدار 3 سنوات، مؤكداً: «إن

شاه الله خلال ثلاث سنوات نستطيع

الوصول إلى مستوى يتماشى مع

المعايير العالمية».

وأكد وزير الاتصالات أن خطة

تحسين شبكات المحمول تعتمد على

برنامج مستمر للتوسع في الأبراج

ومحطات التغطية، بما يدعم تحسين

جودة الخدمة في مختلف أنحاء

الجمهورية، وتحقيق التنمية المستدامة،

وتعزيز مكانة مصر في الاقتصاد الرقمي.

وقال وزير

الاتصالات إن

الوزارة تعمل على

هذا المحور بنفس

النهج والتفكير

القائم على

التخطيط طويل

المدى، موضحاً

أن محور تطوير

وتحسين البنية التحتية الرقمية يعتمد

على عدد من الركائز الرئيسية، يأتي

في مقدمتها التوسع في شبكات

المحمول وتحسين مستوى التغطية،

بما يتماشى مع المعايير العالمية في

جودة الخدمة.

أكد المهندس هندي أن الوزارة

لديها برنامج سنوي يستهدف تنفيذ

آلاف الأبراج ومحطات التغطية، مشيراً

إلى أن الخطة تستهدف الوصول إلى

مستوى تغطية يتوافق مع المعايير

العالمية، من خلال تنفيذ برنامج بناء

بكابلات الألياف الضوئية، باعتبارها خطوة

أساسية لرفع كفاءة الإنترنت الثابت

وتحسين سرعات الاتصال، موضحاً أن

الوزارة تتحرك في هذا الملف من خلال

عدة مسارات متوازنة تستهدف الوصول

التدريجي إلى المواطنين والمؤسسات

الحكومية والمنازل.

وأشار المهندس رافت هندي إلى

أن الوزارة تستهدف الوصول بخدمات

الألياف الضوئية إلى نحو 50% من

المواطنين على مراحل، موضحاً أن خطة

الإحلال تم تقسيمها إلى 3 مراحل لضمان

التنفيذ التدريجي والمنظم، وتحقيق

أكبر استفادة ممكنة من البنية التحتية

الجديدة.

أضف المرحلة الأولى شهدت تقدماً

ملموساً، حيث تم الانتهاء من توصيل

الخدمة إلى نحو 1100 قرية تقريباً، من

إجمالي 1400 قرية، مضيماً أن الوزارة

ستستهدف استكمال المرحلة الأولى

بالكامل خلال الشهور القليلة المقبلة، بما

يعزز قدرة القرى والشبكات المتصلة،

على الحصول على خدمات إنترنت أسرع

وأكثر استقراراً.

توصيل كابلات الألياف الضوئية

ولفت وزير الاتصالات إلى أن الركيزة

الثانية ضمن محور تطوير البنية التحتية

الرقمية تتمثل في إحلال كابلات النحاس

بكابلات الألياف الضوئية، باعتبارها خطوة

أساسية لتحسين سرعة وجودة خدمة

الإنترنت الثابت، ورفع كفاءة الشبكات في

مختلف المناطق.

وأوضح أن الوزارة تعمل على تنفيذ

هذه الخطة على مراحل، مشيراً إلى

أن المرحلة الأولى اقتربت من الانتهاء

بعد تنفيذ نحو 1000 قرية، وأنه من

المستهدف الانتهاء الكامل من هذه

المرحلة خلال شهور قليلة، مع مواصلة

العمل بقوة وبمعدلات تنفيذ جيدة جداً

في باقي المراحل.

وأكد أن التوسع في الألياف الضوئية

يتمثل أحد أهم عناصر تطوير البنية

الرقمية، لأنه يتيح سرعات أعلى واستقراراً

أكبر في خدمات الاتصالات والإنترنت،

ويدعم قدرة الدولة على التوسع في

تقديم خدمات الرقمية للمواطنين.

مبادرة مصر الرقمية،

أكد المهندس رافت هندي أن مبادرة

«مصر الرقمية» تمثل أحد المسارات

إحدى المنظمات المهمة التي تتيح

خدمات للمستثمرين

توصيل المباني

الحكومية بهذه

الشبكات الحديثة،

مشيراً إلى أن

المستهدف في

هذا الملف يصل

إلى نحو 33 ألف

مبنى حكومي على

مستوى الجمهورية.

أضاف الوزارة نجحت بالفعل في

تنفيذ وربط نحو 21 ألف مبنى حكومي

بالألياف الضوئية، مؤكداً أن العمل مستمر

لإستكمال ربط باقي المباني الحكومية

خلال الفترة المقبلة، مع استهداف الانتهاء

من الخطة بالكامل خلال نحو عامين.

وأوضح أن ربط المباني الحكومية

بالألياف الضوئية يسهم في رفع كفاءة

الخدمات الحكومية الرقمية، وتسريع

التحول إلى نماذج عمل أكثر اعتماداً على

التكنولوجيا، فضلاً عن دعم تكامل قواعد

البيانات والخدمات بين الجهات المختلفة،

بما يعكس في النهاية على جودة

الخدمة المقدمة للمواطن.

تعزيز مكانة مصر كمركز إقليمي

للبيانات

أكد وزير الاتصالات أن الدولة تضع

ملف مراكز البيانات ضمن أولويات

المرحلة المقبلة، باعتبارها أحد المحاور

الرئيسية لتعزيز مكانة مصر كمركز

إقليمي للخدمات الرقمية، وجذب

الاستثمارات المحلية والأجنبية في قطاع

وأعد أصبح يمثل ركيزة مهمة في الاقتصاد

الرقمي العالمي.

أضاف الوزارة تركز خلال الفترة

الحالية على ملف مراكز البيانات،

موضحاً أن الهدف هو أن تكون مصر

ضمن الدول البارزة في هذا المجال،

خاصة في ظل ما تمتلكه من مقومات

استراتيجية وبنية تحتية رقمية تؤهلها

لاستقطاب استثمارات كبرى في إنشاء

وتشغيل مراكز البيانات.

أوضح أن مصر تمتلك عدداً من

مراكز البيانات، إلا أن هذه المرحلة

تتطلب توسعاً أكبر في هذا المجال،

من خلال فتح استثمارات جديدة سواء

حماية البنية الرقمية للدولة

أكد المهندس رافت هندي أن

منظومات الأمن السيبراني تمثل أحد

الملفات شديدة الأهمية ضمن محاور

عمل الوزارة، لافتاً إلى أن حماية البنية

الرقمية للدولة تتطلب ربط مختلف

القطاعات بمنظومات أمن سيبراني

موحدة ومتكاملة، بما يضمن رفع كفاءة

الحماية، وتعزيز القدرة على مواجهة

التحديات والمخاطر الرقمية.

أضاف الأمن السيبراني ومراكز البيانات

متمثلان ركيزتين أساسيتين لتحقيق

مستهدفات الدولة في التحول الرقمي،

ودعم البنية التحتية المعلوماتية، وتوفير

بيئة آمنة ومستقرة للخدمات الحكومية

## الذكاء الاصطناعي في WORKSPACE كيف يساعد جوجل على مواكبة أحدث التوجهات المؤثرة

بقلم: جريج ويلسكي

كبير المحللين في قسم تقنيات وخدمات المؤسسات لدى GLOBALDATA

خُصص جزء من مؤتمر 2026 GOOGLE CLOUD NEXT للإعلان عن نحو اثني عشرة ميزة جديدة لمنصة GOOGLE WORKSPACE، وهي منصة تعاون جماعي مدعومة بالذكاء الاصطناعي. ورغم أن كل ميزة تُضيف وظائف قيمة، إلا أن الميزة الأبرز كانت «ذكا» WORKSPACE»، وهو محرك ذكاء اصطناعي سيأتي يُعزج المهام نيابةً عن المستخدمين. ويُقيّض تضمن هذه الميزة المدعومة بالذكاء الاصطناعي السابق، الشركة ثوابتاً لأحد أحدث التوجهات وأكثرها تأثيراً، وفقاً لعركة GLOBALDATA، الرائدة في مجال منصات الذكاء والإنتاجية. تعكس الميزات المتعلقة الطرق المتنوعة التي تُقدم بها جوجل، كثيراً من الشركات، إمكانية الذكاء الاصطناعي التي تُساعد الموظفين في أنشطةهم اليومية. ومن ذلك، فإن الميزة الأبرز هي «ذكا» WORKSPACE»، فهي تُرهن على قدرة الذكاء الاصطناعي السابق على تنفيذ المهام الأساسية بدأ الذكاء الاصطناعي السابق يُحدث نقلة نوعية في منصات التعاون الجماعي. فهو يستخدم بيانات آتية، بما في ذلك بيانات المؤسسة، وعوامل مثل سلوك المستخدم السابق وتفضيلاته، والجوانب التي تقدم استجابات أكثر تخصيصاً وعلامة وسرعة.

يُمكن معظم الميكانيكيات الجديدة، ولما سيُذكر ذكاء مكان العمل، إتباعاً متطوراً في مجال التعاون الجماعي. تحديداً، ينتقل استخدام الذكاء الاصطناعي من نطاق معزول إلى نطاق أوسع بكثير - عبر منصات الموردين، رابطاً بين أقسام المؤسسات، وتُؤمّنُها المؤسسات مع الشركاء الخارجيين والموردين وما شابه. يعمل الذكاء الاصطناعي كحلقة وصل، يربط بين أقسام منصات الموردين مثل الاجتماعات والدرشة والمكالمات؛ ويُثني روابط بين هذه المنصات وتطبيقات الطرف الثالث المستخدمة في مختلف أقسام العمل، ويُدمج منصات من موردين مختلفين.

القسم المشترك بين هذه السيناريوهات هو توزيع وتبادل البيانات المتعلقة بالعمليات والعلماء والموردين والشركاء، والمجموعات المماثلة. غالباً ما تعمل روبوتات أو وكلاء الذكاء الاصطناعي على هذه البيانات، مُنقّدة المهام ومُقسّمة سير العمل. رغم أن هذه الروبوتات أو البرامج الذكية لا تزال في مراحلها الأولى من الانتشار، إلا أنها تزداد بشكل ملحوظ، وغالباً ما يتم إنشاؤها بسهولة نسبية من قِبل غير المتخصصين في البرمجة باستخدام أدوات البرمجة منخفضة التعقيد البرمجية أو بدونها. «يأتي التوسع عندما تكون المنصات مترابطة داخلياً وخارجياً، وتتدفق البيانات عبر الحدود، وتولّد برامج الذكاء الاصطناعي معالجة هذه البيانات ونشرها. وقد قدم الموردين ضمانات بشأن سلامة منصاتهم، ولكن لا يزال هناك شعور بأن هذه المشكلات لم تُعالج بشكل كافٍ. يحتاج الموردين إلى دراسة الأمر بشكل أكبر».

### كتب : اسلام توفيق

في إطار دور غرفة صناعة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات CIT - راعي القطاع الرقمي في دعم الشركات وتعزيز فرص التعاون بين قطاع تكنولوجيا المعلومات ومختلف القطاعات الإنتاجية، الصناعية وقطاعات الأعمال المختلفة تطلق الغرفة سلسلة من الفعاليات المتخصصة خلال شهري مايو ويونيو 2026

والتي تستهدف فتح آفاق جديدة للأعمال وتعزيز الطلب المحلي وتقديم عروض مختلفة حول الحلول التكنولوجية سواء التقليدية أو مبتكرة بالإضافة إلى أحدث حلول التحول الرقمي والتقنيات الحديثة والمبتكرة وتطبيقاتها في القطاع الصناعي تعقد هذه اللقاءات بين شركات الغرفة ومتخذي القرار من قطاعات الأعمال المختلفة وذلك بالتعاون مع اتحاد الصناعات المصرية والغرف الصناعية والمناطق الصناعية المختلفة والمجاسد المشتركة بين هذه السيناريوهات

ستعقد الفعالية الأولى يوم 19 مايو الجاري تحت شعار يوم الحلول التكنولوجية المبتكرة للحول الرقمي في المناطق الصناعية بـ ٤ أكتوبر وتضمن الحدث عدد من العروض التعريفية من الشركات ولقاءات NETWORKING مع الشركاء والعرض.

ويهدف هذا اللقاء إلى الوقوف على احتياجات القطاع الصناعي وقطاعات الأعمال المختلفة من حلول تكنولوجيا المعلومات وسماسته في عملية المبتكرة ودعم الشركات في

## ضمن سلسله من الفعاليات بالتعاون مع اتحاد الصناعات والمناطق الصناعية :

# غرفة التكنولوجيا « CIT » تستعرض أحدث حلول التحول الرقمي وتطبيقاتها في القطاع الصناعي



## خالد ابراهيم، رقبته المصانع المعجبة ستشكل قفزة نوعية في زيادة قدرتها التنافسية والتصديرية وتحقيق التنمية المستدامة

رحلته نحو التحول الرقمي مع تقليل التكاليف وتحسين كفاءة الإنتاج ومتابعة وتحليل الأداء المالي وإدارة الموارد البشرية بكفاءة وإدارة الأصول وتحقيق أقصى استفادة منها وزيادة الأرباح.

اما الفعالية الثانية ستعقد خلال النصف الثاني من يونيو

## خلال فعالية « إس إيه بي كونيكت الإمارات » :

# « إس إيه بي » : 81% من المؤسسات تؤكد أن مبادرات الذكاء الاصطناعي لديها تلبى التوقعات أو تتجاوزها



الذكاء الاصطناعي لوظائف محددة، بينما أكد 49% توجههم إلى استقطاب كفاءات جديدة متخصصة في هذا المجال. ويعكس ذلك إدراكاً متزايداً بأن تحقيق قيمة مستدامة من الذكاء الاصطناعي لا يعتمد على التكنولوجيا وحدها، بل يرتبط أيضاً بالكوادر البشرية والمهارات اللازمة لتوظيفها بكفاءة.

وأكد مروان زين الدين أن نتائج الدراسة تعكس تطوراً ملحوظاً في تبني الذكاء الاصطناعي داخل دولة الإمارات، إذ تعمل غالبية المؤسسات بالفعل على توسيع نطاق استخدامها عبر وظائف متعددة أو دمجها على مستوى المؤسسة بالكامل. وبمضيهم هذا التحول في انتقال الشركات من حالات الاستخدام المنفصلة إلى عمليات أكثر تكاملاً وترابطاً تمتد عبر مختلف مراحل العمل.

«إس إيه بي» في الإمارات: «تدخل المؤسسات في دولة الإمارات مرحلة جديدة من تبني الذكاء الاصطناعي، حيث أظهرت دراسة استطلاعية جديدة أجرتها شركة «يوجوف» تكليف من شركة «إس إيه بي» شملت كبار مسؤولي اتخاذ القرار في مجال تقنية المعلومات في دولة الإمارات، أن الذكاء الاصطناعي بدأ بالفعل في تحقيق نتائج قابلة للقياس، وأفاد أكثر من 81% من المشاركين بأن مبادرات الذكاء الاصطناعي لديهم تلبى التوقعات أو تتجاوزها، فيما أشار نحو 46% إلى أن مؤسساتهم تتعامل مع الاستمرار في الذكاء الاصطناعي من منظور استراتيجي وعلى مستوى المؤسسة بالكامل، عوضاً عن الاكتفاء بمبادرات منفصلة ومحدودة النطاق.

الوظائف الأساسية للمؤسسات، بداية من الشؤون المالية وسلاسل التوريد، وصولاً إلى الموارد البشرية وتجربة العملاء. وأظهرت دراسة استطلاعية جديدة أجرتها شركة «يوجوف» تكليف من شركة «إس إيه بي» شملت كبار مسؤولي اتخاذ القرار في مجال تقنية المعلومات في دولة الإمارات، أن الذكاء الاصطناعي بدأ بالفعل في تحقيق نتائج قابلة للقياس، وأفاد أكثر من 81% من المشاركين بأن مبادرات الذكاء الاصطناعي لديهم تلبى التوقعات أو تتجاوزها، فيما أشار نحو 46% إلى أن مؤسساتهم تتعامل مع الاستمرار في الذكاء الاصطناعي من منظور استراتيجي وعلى مستوى المؤسسة بالكامل، عوضاً عن الاكتفاء بمبادرات منفصلة ومحدودة النطاق.

### كتب : وائل الجعفري

تستعد شركة «إس إيه بي» لاستضافة قادة الأعمال والتكنولوجيا خلال فعالية «إس إيه بي كونيكت الإمارات SAP Connect UAE» التي تستضيفها هذا الشهر، لاستعراض كيفية مساهمة تقنيات الذكاء الاصطناعي في تحقيق نتائج أعمال ملموسة عبر مختلف العمليات التشغيلية، لا سيما مع انتقال المؤسسات من مرحلة التجربة إلى مرحلة تبني هذه التقنيات بصورة منظمة وعلى نطاق واسع.

وستقام الفعالية في مركز دبي للمعارض في مدينة إكسبو دبي، بتاريخ 12 مايو، وتركز على كيفية تحويل ابتكارات الذكاء الاصطناعي للأعمال إلى أثر عملي ضمن

## ترابط بين الإعلام والاقتصاد والهوية الوطنية :

# تحليل استراتيجي يكشف دور الاقتصاد الإبداعي في تحويل المحتوى الثقافي والترفيهي إلى أداة تأثير دولي

وشددت الدراسة على أن نجاح توظيف الصناعات الإبداعية في بناء السمعة الوطنية يعتمد على تكاملها مع منظومة الاتصال الاستراتيجي، من خلال ربطها برؤية وطنية واضحة، وتوحيد الرسائل، وتحول التجارب إلى محتوى قابل للانتشار عالمياً كما يمثل الإعلام عاملاً رئيسياً في تسريع انتشار المحتوى الإبداعي وتعزيز تأثيره في تشكيل الصورة الذهنية للدول.

ولتعظيم أثر الصناعات الإبداعية، قدمت الدراسة عدداً من التوصيات، من أبرزها: ضرورة مواصلة هذا القطاع مع الاستراتيجيات الوطنية، وبناء إطار اتصالي متكامل يربط بين الإبداع والإعلام، وتعزيز الاستثمار في المحتوى الرقمي القابل للانتشار كما أكدت أهمية توسيع الشراكات مع المنصات الإعلامية العالمية والشخصيات المؤثرة، وتطوير مؤشرات دقيقة لقياس أثر الصناعات الإبداعية تجمع بين التغطية الإعلامية والتفاعل الرقمي والمؤشرات الاقتصادية. وفي هذا السياق، أكدت شركة W7WORLDWIDE أن الصناعات الإبداعية تمثل أحد أهم الأصول الاستراتيجية في منظومة الاتصال الحديثة، لما توفره من قدرة على الجمع بين التأثير الثقافي والاعتد الاقتصادي وبناء السمعة وأوضح أن فعالية الاتصال تُقاس بمدى قدرته على التأثير في الإدراك العام وتعزيز الصورة الذهنية وتحقيق نتائج قابلة للقياس، وذلك من خلال تكامل الرسائل بين الإبداع والإعلام، وتحول التجارب إلى محتوى قصصي قابل للانتشار عالمياً، وإدارة العنصر الرقمي بصورة مستدامة قائمة على التحليل والبيانات. واختتمت الدراسة بالتأكيد على أن الدول التي تنجح في دمج الصناعات الإبداعية ضمن منظومة اتصال متكاملة تحقق نجاحاً دولياً أكثر تأثيراً واستدامة، وتعزيز قدرتها التنافسية في بيئة عالمية تعتمد على القوة الناعمة والتأثير الثقافي.

أما في قطاع الفعاليات، فقد استقطب موسم الرياض أكثر من 20 مليون زائر خلال موسم 2025، في انعكاس واضح لتنامي الجاذبية السياحية والثقافية للمملكة ويعكس هذا الإقبال تنوع الفعاليات التي تشمل العروض الفنية والموسيقية، والعروض الثقافية، والمسابقات الرياضية، والمناطق الترفيهية المتخصصة، إلى جانب الفعاليات الفنية التي استضافت نخبة من النجوم العالميين والعرب.

كما برزت فعاليات الموسيقي مثل MDLBEAST ومؤتمر XP MUSIC FUTURES كمنصات دولية تعزز الوجود الثقافي للمملكة، إلى جانب التوسع في قطاع الألعاب الرقمية والرياضات الإلكترونية واستضافة أحداث عالمية. ولفتت الدراسة إلى أن هذا التكامل بين الإنتاج الإبداعي والعلاقات العامة والإعلام الرقمي أسهم في تعزيز الوجود الدولي للمملكة، وانعكس ذلك في تقدمها إلى المرتبة 17 عالمياً في مؤشر القوة الناعمة العالمي لعام 2026 (BRAND FINANCE GLOBAL SOFT POWER INDEX)، والذي يقيس قدرة الدول على التأثير عبر أبعاد الثقافة والإعلام والاقتصاد، بما يعكس تنامي حضورها الثقافي والإعلامي على المستوى الدولي.

وعرضتها للدراسة أيضاً نماذج دولية ناجحة في صناعة الألعاب الرقمية، من بينها كوريا الجنوبية التي نجحت في تصدير محتواها الثقافي عالمياً عبر الموجة الكورية، مستفيدة من العناصر الرقمية في تحقيق انتشار واسع كما تناول النموذج الأمريكي الذي يعتمد على منظومة متكاملة من الإنتاج المضمّن والتوزيع العالمي، خاصة في صناعة السينما والإعلام، بما يساهم في تشكيل الثقافة العالمية وتعزيز النفوذ الثقافي طويل المدى. وأظهرت المقارنة أن الفارق بين هذه النماذج يرتبط بدرجة التكامل بين الإبداع والاتصال الاستراتيجي، وقدرة الدول على توظيف هذا التكامل في تعزيز التأثير الدولي.

وحول التأثير الحقيقي للصناعات الإبداعية، أكدت الدراسة أن هذه الصناعات لديها القدرة على بناء ارتباط عاطفي مع الجمهور، من خلال تقديم تجارب ثقافية تعكس نضج الحياة والقيم، بما يعزز تأثيرها في تشكيل الصورة الذهنية ويمتدحها عمقاً أكبر مقارنة بالمسابقات الاتصال التقليدية. وفي هذا السياق، تلعب العلاقات العامة والإعلام دوراً محورياً في فهم هذا التأثير، عبر توحيد الرسائل، وإدارة التغطيات الإعلامية، وتحويل الفعاليات والمنتجات الإبداعية إلى محتوى قابل للانتشار عالمياً.

### تحول سعودي

وسلطت الدراسة الضوء على تجربة المملكة العربية السعودية بوصفها نموذجاً متقدماً في توظيف الصناعات الإبداعية ضمن إطار استراتيجي متكامل تقوده رؤية 2030، التي وضعت الثقافة والترفيه والإعلام ضمن محركات التنوع الاقتصادي وبناء القوة الناعمة. وأظهرت المؤشرات أن نمو الصناعات الإبداعية في المملكة يأتي في هذا الإطار الاستراتيجي، حيث تستهدف المملكة رفع مساهمة القطاع إلى 3% من الناتج المحلي الإجمالي، مدعومة باستثمارات كبيرة في قطاعات الثقافة والمحتوى الرقمي.

### قطاع السينما

وفيما يتعلق بأبرز القطاعات الإبداعية التي شهدت نمواً ملحوظاً، سجل قطاع السينما تحولاً نوعياً منذ عام 2018 مع إعادة افتتاح دور العرض، إذ ارتفع عدد دور السينما إلى أكثر من 65 دار عرض تضم نحو 635 شاشة موزعة على أكثر من 20 مدينة في مختلف مناطق المملكة كما حقق القطاع نمواً في الإيرادات، بالتوازي مع تنامي الإقبال الجماهيري على المحتوى السينمائي، ما يعكس تسارع تطوره وتعزيز مكانته ضمن منظومة الصناعات الإبداعية.

## بالشراكة بين « غرفة التكنولوجيا » و« اتصال » و« الشبكة العامة للاقتصاد الرقمي والتكنولوجيا » :

# استراتيجية متكامله لتعزيز فرص مشاركة شركات التكنولوجيا بمعرضي « جيتكس كينيا وبرلين » للتوسع في إفريقيا وأوروبا

### كتب : محمد عصام

في إطار رؤية الدولة لتعزيز صادرات الرقمية وفتح آفاق جديدة للمنتج التكنولوجي المصري في الأسواق العالمية، تستعد منظمات المجتمع المدني المعنية بالتكنولوجيا، والشراكة بين غرفة صناعة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، CIT وجمعية اتصال «Heitel» وشعبة الاقتصاد الرقمي والتكنولوجيا «DETGE»، لاجحة الفرصة للمشاركة في فعاليات كل من معرض ومؤتمر جيتكس كينيا « GITEX Kenya - AI Everything 2026 »، والذي سيقام بالعاصمة الكينية نيروبي في الفترة ما بين 19 – 21 مايو الحالي وكذلك معرض ومؤتمر جيتكس برلين « GITEX Europe 2026 » والذي سيقام بالعاصمة الألمانية برلين خلال الفترة 30 يونيو إلى 1 يوليو 2026.

وستهدف هذه الفعاليات دعم دخول الشركات المصرية إلى الأسواق الدولية، حيث تعد منصة متميزة لعرض الحلول التكنولوجية، وبناء شراكات دولية «Business Matching»



وإستكشاف فرص التوسع في الأسواق الإفريقية والأوروبية وتمثل مشاركة شركات التكنولوجيا في هذه المعارض خطوة نوعية لتعزيز لفتح الشركات المصرية على الأسواق الأوروبية، وبالأخص السوق الألماني الذي يُعد من أكبر الأسواق المتقدمة عالمياً القيمة، وكذلك السوق الرقمي، وبالأخص الكيني الذي يعد من أكثر الأسواق الناشئة نموًا.

## مقابل 56 مليار دولار : جيم ستوب تعرض شراء « EBAY »

البيئية.

وعنها إلى باي. وقال كوهين إن العرض يمثل علاوة قدرها 20% تقريبا على سعر الإغلاق يوم الجمعة. وفي تداولات ما بعد الإغلاق، ارتفعت أسهم إي باي بالفعل إلى حوالي 116 دولارا بعد أن ذكرت صحيفة وول ستريت جورنال، نقلا عن أشخاص مطلعين على الأمر، خطط كوهين لتقديم العرض. وتمتلك جيم ستوب بالفعل حصة تبلغ حوالي 5% في إي باي وأخبر كوهين أنه حصل بالفعل على التزام بقرض قدره حوالي 2.1 مليار دولار للاستحواذ. ولم ينضج في البداية بالنسبة كيف سيتم تمويل بقية سعر الشراء وقبل التضامنه إلى جيم ستوب، شارك كوهين في تأسيس وقيادة شركة تشوي، وهي شركة تجزئة عبر الإنترنت متخصصة في منتجات الجوهريات

### كتب : وائل مجدي

تقدمت شركة «جيم ستوب» لبيع أُنصَب الفيديو بالتجزئة بعرض للشحواذ على منصة إي باي للتجارة الإلكترونية الأكبر لشركتها وكبير. ومن جهةه قال ريان كوهين، الرئيس التنفيذي لجيم ستوب، إن العرض تبلغ قيمته حوالي 56 مليار دولار نقداً وأسهماً،وذكر أنه يريد استخدام إي باي بناء منافس أقوى بكثير لشركة أمازون. ويهدف إلى قيادة الشركة المدمجة بعد استحواذ.

وقالت جيم ستوب إنها قدمت مقترحا غير ملزم بقيمة 125 دولارا للسهم الواحد، وإن العرض يقدر قيمة إي باي بنحو 55.5 مليار دولار، بناء على أحدث عدد لأشهم القائمة التي أبلغت

## 2.7 مليار دولار إيرادات « 2 بوينت زيرو » خلال الربع الأول

النمو القوي عبر مختلف القطاعات. ويشمل صافي الأرباح المُعلن والبالغ 2.3 مليار دولار مكاسب إعادة تقييم عبر محفظة استثمارية بقيمة 1.1 مليار دولار ناتجة عن الاستثمارات الأساسية وتقلبات السوق.

واصلت مجموعة « 2 بوينت زيرو » تعزيز مبادرات التكامل والتحول الرقمي عبر جميع قطاعاتها، بما يقدم الكفاءات التشغيلية ويحافظ على زخم الإيرادات وارتفعت إيرادات المجموعة بنسبة 1823% على أساس سنوي لتبلغ 9.9 مليار درهم (حوالي 2.7 مليار دولار)، مدفوعة بالمواد الضوئية وتوحيد إنتاج «تندام» و«غذاء الفايضة» وحافظ هامش الربح الإجمالي المختلط على مستواه القوي عند 30%. بما يؤكد استدامة الربحية عبر محفظة الأعمال الأساسية.

كما حافظت مجموعة « 2 بوينت زيرو » على متانة ميزانيتها العمومية، مدعومة بتدابير نقدية تزيد على 9.5 مليار درهم ونسبة مديونية

### كتب : وائل مجدي

كشفت مجموعة « 2 بوينت زيرو»، عن نتائجها المالية للربع الأول من عام 2026، مسجلة نمواً قوياً في الإيرادات بنسبة 1823 بالمئة، وتحقيق صافي أرباح على مستوى المجموعة بقيمة 2.3 مليار درهم (حوالي 2.7 مليار دولار)، في أداء يعكس توحيد النتائج المالية عقب الدمج مع « 2 بوينت زيرو » و«غذاء الفايضة».

وأسيهم الأداء القوي للمجموعة في تحقيق أرباح معدلة قبل الحساب الفائدة والضرائب والإهلاك واستهلاك الدين (مع استبعاد التغيرات في القيمة العادلة والبنود غير المتكررة) بلغت 2.5 مليار درهم (نحو 2.7 مليار دولار)، مقارنة بـ 0.5 مليار درهم خلال الربع الأول من عام 2025.

وارتفع صافي الأرباح من شركات المجموعة بنسبة 1610% على أساس سنوي، مدفوعاً بتوحيد نتائج كل من «تندام» و« 2 بوينت زيرو» و«غذاء الفايضة»، بجانب

## 850 مليون دولار اجمالي استثمارات الشركات الناشئة في الشرق الأوسط وشمال إفريقيا بالربع الأول من 2026

### كتب : رشا حجاج

شهدت منظومة الاستثمار الجريء في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا خلال الربع الأول من عام 2026 تسجيل 83 صفقة استثمار جريء بقيمة مئيلة تقارب 850 مليون دولار، بالإضافة إلى 13 صفقة استحواذ كلي وجزئي وثلاث عمليات تمويل بالدين بقيمة تفوق 72 مليون دولار. واستحوذت الإمارات على 69% من التمويل والسعودية على 34% من الصفقات، وتوزعت القطاعات حسب عدد الصفقات حيث حصلت للتكنولوجيا من النفاذ إلى السوق الأوروبية والأسواق الأفريقية، التقنية المالية؛ 16 صفقة (37%- 376 مليون دولار، 44% من التمويل)، ثم قطاع الذكاء الاصطناعي؛ 14 صفقة (89- 376 مليون دولار)، يليه قطاع التقنية العقارية؛ 8 صفقات (228- 228 مليون دولار، بدعم صفقة بورورتي فايندر 170 مليون دولار) وتضمن قطاعات ناشئة؛ التقنية الزراعية، والأمن السيبراني، والتقنية القانونية وغيرها بدأت بالظهور. وشملت أكبر 5 صفقات في الربع الأول من كل من MAL (الإمارات) - تقنية مالية - 230 مليون دولار، PROPERTY FINDER (الإمارات) - تقنية عقارية - 170 مليون دولار، BREADFAST (مصر) - تجارة إلكترونية - 50 مليون دولار، (الإمارات) - ذكاء اصطناعي - 50 مليون دولار وأخير STAKE (الإمارات) - تقنية رقمية - 31 مليون دولار.

## «كاسبرسكي» تكشف عمليات احتيال إلكتروني تستغل كأس العالم 2026 لسرقة بيانات وأموال المشجعين

### كتب : باكينام خالد

كشفت شركة كاسبرسكي عن رصد أساليب متعددة من عمليات الاحتيال الإلكتروني التي تستغل الزخم الجماهيري المترادف حول بطولة كأس العالم 2026، المقرر إقامتها خلال الصيف المقبل، مهددة من أن المجرمين السيبيريين بدأوا بالفعل في استهداف ملايين المشجعين حول العالم عبر مواقع مزيّفة وسائط تصيد احتيالي ومنصات تدعى ببيع التذاكر والمحتويات الرسمية.

وأوضح كاسبرسكي أن خبرها اكتشافها مواقع إلكترونية تحاكي المنصات الرسمية للبطولة، مستغلة الهوية البصرية والألوان العنصرية لكأس العالم 2026، بهدف إضفاء مظهر موثوق وخبثا للمشجعين، مشيرة إلى أن هذه المواقع تعرض شراء تذاكر المباريات مع إمكانية الدفع بعملات متعددة، بينما تؤدي عمليات التصيد والدفع الوهمية لمخاطر الاحتيال المالي وسرقة الهوية.

إلى سرقة أموال المستخدمين وبياناتهم المصرفية والشخصية. وأضافت الشركة أن أحد المواقع المزيفة يجمع المستخدمين وسائط لوصول مباشرة عبر الموقع أو عبر تطبيقات المستهدف، في محاولة لتعزيز الثقة ودفع الضحايا إلى استكمال عملية الدفع، وهو ما يضاعف مخاطر تسريب البيانات الحساسة إلى المهاجمين. ورصدت كاسبرسكي كذلك موقفاً إلكترونيًا آخر يدعي ببيع «منتجات رسمية» خاصة بكأس العالم 2026، تشمل مدى قياسية لتسمية البطولة وقمصاناً ومنتجات تذكارية متنوعة، مع تقديم خصومات كبيرة وأسعار منخفضة لجذب المشجعين.

ولإبطاء انتشار زائف المصدافية، أضاف المتحاورن رسم «مجر موقوف» في أصل الصفحة، إلى جانب نموذج تسجيل يطلب من المستخدمين إدخال بياناتهم الشخصية والمصرفية، بما يعززهم لمخاطر الاحتيال المالي وسرقة الهوية.

وأشارت كاسبرسكي إلى أن حملات البريد الإلكتروني الاحتيالية تمثل أحد أبرز أساليب الهجوم المستخدمة في استغلال كأس العالم 2026، إذ يرسل المهاجمون رسائل مصممة بطاؤون جذابة ومحتوى يبدو رسمياً بهدف دفع المستخدمين إلى تحويل أموال أو النقر على روابط تصيد.

وفي إحدى الحالات التي رصدها الخبراء، تلقى مشجعون رسائل بريد إلكتروني يُزعم أنها صادرة عن ممثلين رسميين للبطولة، وتعلق بقرار وهمي من غرفة النزاعات، غير أن الرابط المرفق بالرسالة لا يحتوي على بؤفد المشجعين إلى صفحة تصيد احتيالي لكأس العالم 2026، إضافة للشركة عن رسائل بريد إلكتروني ترغم أن المستخدمين «الزوار» بمنحة مالية قدرها 500 ألف دولار لنظيفة نفقات التذاكر والرحلات الجوية والإقامة، وتطلب منهم التوصل مع المرسل لاستلام الجائزة العمومية.





Minister of Communications to “Alam Rakamy “:

## Our exports of electronic circuit design will reach \$1 billion by 2030

After attracting \$2.1 billion: We are working to provide a stimulating environment for entrepreneurs and support technology companies

Interview by:

**Khaled Hassan**

Prepared for publication by:  
Mohamed Essam

In response to a question from “Alam Rakamy “ regarding the Ministry’s role in promoting and localizing the electronic chip design industry, Engineer Raafat Hindi, Minister of Communications and Information Technology, confirmed that the strategy currently being implemented by the Ministry of Communications has resulted in approximately \$580 million in technology exports. He added that this figure is expected to reach \$650 million by the end of this year and exceed \$1 billion by 2030. This will be achieved through a number of agreements with international companies specializing in electronic circuit design, in addition to expanding qualification and training programs for local technological personnel specializing in electronic chip design.

He added, “We fully understand the importance of the semiconductor industry, which has become a major point of contention between the United States and China. Whoever controls these advanced technologies, which are integral to the production and manufacturing of most electronic products, will be the one to control them. Demand for these technologies will only increase in the future. However, manufacturing these

semiconductors requires enormous financial investments. Therefore, the design of electronic circuits depends primarily on the availability of qualified personnel. This is a key factor attracting international companies specializing in this field to establish research and development centers in Egypt and develop specialized software for managing and designing electronic circuits. This is similar to the software development center of the global company ‘Value’ in Smart Village, Cairo, which employs approximately 3,200 Egyptian engineers specializing in electronic circuit software design.”

This statement was made during his visit to Beni Suef Governorate, where he inaugurated several information and communications technology projects in the governorate, in the presence of Major General Abdullah Abdel Aziz, Governor of Beni Suef.

In response to a question from “Alam Rakamy “ regarding the Ministry of Communications and Information Technology’s vision for supporting entrepreneurs and emerging technology companies, which have successfully attracted approximately \$2.1 billion during the period 2020-2025, Engineer Raafat Hindi affirmed that supporting emerging technology companies is one of the top five priorities of the Ministry’s strategy. This is especially true given the strong support from the political leadership and President Abdel Fattah El-Sisi, who emphasize



the necessity of providing an encouraging environment for entrepreneurs in the field of information technology to develop innovative solutions that meet the needs of all private business institutions and government entities. These solutions are crucial for accelerating the digital transformation process and building a knowledge-based economy that maximizes the benefits of digital applications.

The Minister of Communications stressed that building capacity and developing the digital skills of human resources is one of the Ministry’s top priorities. This focus is based on investing in individual skills and discovering talent. He emphasized that this pillar represents one of the most important foundations for building a digital economy, as it targets human beings as the fundamental element in any development or digital transformation process. Investing in skills is not limited to traditional training, but extends to discovering promising talents across various governorates, providing young people with opportunities to learn, develop, and enter future fields of work, whether through direct employment, entrepreneurship, or establishing startups.

Engineer Raafat Hindi emphasized that continuing this approach of geographical and training expansion, with a focus on content quality and capacity building, will give Egypt a greater opportunity to achieve a leading position

on the global map of digital skills and enhance the ability of Egyptian youth to compete regionally and internationally in modern technology sectors. He pointed out that this approach comes within the framework of a broader vision of the Ministry of Communications and Information Technology, based on expanding Egypt’s Digital Innovation Centers (“Creativa”), developing talent, and transforming digital skills into a real economic force that contributes to creating job opportunities, attracting investments, and supporting digital transformation across various sectors.

The Minister of Communications and Information Technology added that digitally empowering society and employing ICT tools are key drivers for supporting the state’s efforts in building a sustainable digital society and economy. He pointed out that this vision represents the general framework through which the ministry will operate in the next phase. He explained that the vision adopted by the Ministry of Communications and Information Technology is based on maximizing the benefit from technology as a fundamental tool to support the advancement of the state, improve the quality of life of the citizen, and enhance the national economy’s ability to grow and be sustainable. He clarified that this vision gives rise to a set of priority work axes that the ministry will work to implement during the coming period.



**SAP Connect UAE to Examine How Business AI Is Delivering Measurable Impact Across Enterprises**

BY : MARWAN ZEINEDDINE.

SAP will bring together business and technology leaders at SAP Connect UAE this month to explore how artificial intelligence is delivering tangible business outcomes across operations, as organizations move from experimentation toward more structured, large-scale adoption. The event, taking place at Dubai Exhibition Centre, Expo City Dubai, on 12 May, will focus on how companies can translate Business AI innovation into practical impact across core business functions, from finance and supply chain to human resources and customer experience. New SAP-commissioned YouGov research of chief IT decision-makers in the UAE indicates that AI is already delivering measurable value. More than eight in 10 respondents (81%) said their AI initiatives are meeting or exceeding expectations, while nearly half (46%) reported that their organizations are approaching AI investment strategically and enterprise-wide, rather than through isolated initiatives.

“Organizations in the UAE are entering a new phase of AI adoption, where the focus is shifting from experimentation to delivering consistent, business-wide outcomes,” said Marwan Zeineddine, Managing Director of SAP UAE. “What is particularly notable is the emphasis on aligning technology investment with workforce readiness, ensuring that Business AI is embedded into everyday processes in a way that is scalable, responsible, and grounded in real business needs.”

The research also highlights a strong and balanced approach to workforce transformation. Half of respondents said their organizations are upskilling or reskilling employees at scale, while 50% are providing targeted AI training for specific roles and 49% are hiring new AI-focused talent. This reflects a growing recognition that long-term value from AI depends not only on technology, but also on the people and skills required to use it effectively.

Zeineddine notes that the findings suggest that AI adoption in the UAE is becoming increasingly mature, with the majority of organizations already scaling AI across multiple functions or embedding it at an enterprise-wide level. This shift is enabling companies to move beyond isolated use cases and toward more integrated, end-to-end processes. SAP Connect UAE will feature discussions with SAP experts, customers, and partners on how organizations can build on this momentum and ensure AI delivers sustained business value in an increasingly complex and fast-moving environment.

As part of a series of events in cooperation with the Federation of Industries :

## (CIT) showcases the latest digital transformation solutions and their applications in the industrial sector.

By: Islam Tawfik

Within the framework of the role of the Information and Communications Technology Industry Chamber (CIT) – the sponsor of the digital industry – in supporting companies and enhancing cooperation opportunities between the IT sector and various productive, industrial, and business sectors, the Chamber is launching a series of specialized events during May and June 2026.

These events aim to open new horizons for business, boost local demand, and present various technological solutions, both traditional and innovative, in addition to the latest digital transformation solutions, modern and innovative technologies, and their applications in the industrial sector. These meetings will be held between the Chamber’s companies and decision-makers from various business sectors, in cooperation with the Federation of Egyptian Industries, various industrial chambers and industrial zones, and export councils.

The first event will be held on May 19<sup>th</sup> under the slogan “Innovative Technological Solutions Day for Digital Transformation in the 6<sup>th</sup> of October Industrial Zones.” The event will include a number of presentations from companies and networking meetings. Exhibiting Companies

This meeting aims to identify the needs of the industrial sector and various business sectors for information technology



**Khaled Ibrahim: Digitizing local factories will constitute a qualitative leap in increasing their competitiveness and export capabilities and achieving sustainable development.**

solutions, assist them in the automation process, and support companies in their journey towards digital transformation. This includes reducing costs, improving production efficiency, monitoring and analyzing financial performance, managing human resources efficiently, maximizing asset utilization, and increasing profits.

The second event will be held during the second half of June 2026 under the title “Technological Solutions and Innovation Forum for Digital Transformation in the Business and Industrial Sectors.” It will include presentations from companies, workshops, panel discussions, and

networking opportunities.

Engineer Khaled Ibrahim, Chairman of the Board of Directors of the Information and Communications Technology Industry Chamber, emphasized that supporting the digital transformation of the industrial sector represents the future of modern manufacturing. It combines technological innovation with operational efficiency to create a smarter and more efficient production environment through the adoption of technologies such as artificial intelligence, the Internet of Things, and data analytics.

This will enable institutions and companies to improve the quality of their products, reduce waste, and enhance their competitiveness. Consequently, they will directly contribute to driving sustainable industrial development and meeting the demands of rapidly changing markets. This makes it a cornerstone for any economy striving for excellence in the digital age.

The industrial sector in Egypt possesses growth opportunities, including expanding the adoption of modern technologies and fostering innovation through mechanization and artificial intelligence. These opportunities also encompass supporting investment in local manufacturing and advanced technology industries, which helps reduce reliance on imports, develop supply chains, and open broader horizons for increasing Egyptian exports to African and Arab markets.



**How Sovereign AI is Redefining the Financial Future for Every Egyptian**

BY ANIRBAN MUKHERJEE.

Egypt’s banking sector has reached a historic turning point. A prime example is the Central Bank of Egypt (CBE) granting approval for Misr Digital Innovation (MDI) to officially transition to onebank, the nation’s first fully digital-native bank. This landmark move is a cornerstone of Egypt’s broader vision to build a sustainable digital economy, directly supporting the CBE’s Financial Inclusion Strategy and the Egypt Vision 2030 roadmap.

At the heart of this transition, from branch-led interactions to digital, always-on engagement models, sits artificial intelligence (AI). From fraud detection and credit scoring to hyper-personalised customer experiences, AI provides the framework for these modern services. This evolution is fueled by a significant increase in financial inclusion within Egypt: 54.7 million Egyptian citizens now have active transaction accounts, representing a 219% growth rate since 2016. By providing open access to financial facilities for all, banks can reach a vast new pool of users, including underserved and unbanked populations.

As institutions embed AI-powered tools to offer improved and personalised services, automate incident response and facilitate data-backed decision making, the strategic focus has expanded. It now includes the residency of data and workloads, as well as the control of the underlying infrastructure. Egyptian banks face an urgent need to meet digital sovereignty requirements, such as those in the 2023 Egyptian Charter for Responsible AI. Reaching these requirements entails moving beyond simple data residency to active data sovereignty, controlling not just where data is stored, but where and how it is processed.

Freedom of choice through open hybrid cloud. An open hybrid cloud approach allows banks to navigate these requirements while improving choice and flexibility. This grants the ability to move workloads dynamically based on cost, performance, and evolving local laws.

Banks can run sensitive workloads in sovereign or on-premises environments using cloud capabilities for scale. By architecting sovereignty into the platform, banks can use national facilities like the Government Data and Cloud Computing Centre, to localise technology and host and manage systems within national borders, limiting exposure to external disruptions and providing a security-enhanced network for critical applications.

Resilience and business continuity. In Egypt, established institutions like Banque Misr and Bank NXT, are leading the transition toward explainable and secure AI by adopting open source stacks to modernise their core systems. This modernisation is often approached as a legacy bridge, where a consistent technology layer allows institutions to integrate new AI-driven services alongside existing infrastructure without requiring a rebuild of what already works.

Trust in the age of autonomous agents. As AI-powered decision making becomes more central, building trust is a strategic imperative. Because many AI systems operate as opaque black boxes, they can introduce regulatory and reputational risks. Open platforms address this with explainable AI, allowing banks and regulators to audit decisions to support transparency. Egypt also benefits from a talent pool of over 100,000 young professionals trained annually in technology. This foundation allows local developers to use open source tools and Arabic datasets to teach models the nuances of Egyptian cultural context, enabling seamless, hyper-personalised customer experiences. The future of Egypt’s onebank era depends on how effectively the sector delivers seamless services across digital channels. By adopting open source technologies and open source principles, banks can maintain operational control and compliance while building a resilient foundation for long-term innovation. This path is central to scaling AI-powered services for Egypt’s 110 million citizens. Director of Solution Architecture, MEA

## ITIDA Organizes Software Testing Day to Advance AI-Driven Quality Engineering and Strengthen Egypt’s Global Competitiveness

By : Wael Magdy

The Software Engineering Competence Center (SECC) of the Information Technology Industry Development Agency (ITIDA) organizes the 4<sup>th</sup> edition of the “Software Testing Day” event on May 11, 2026, at Digital Egypt Innovation Hub (Creativa) in Giza, as part of the global ISTQB Conference Network. Held under the theme “Shaping the Future of Software Testing in the Age of Artificial Intelligence,” this year’s event will highlight the growing role of AI in transforming software

testing processes, enhancing the quality of digital products, and accelerating development cycles—ultimately strengthening the global competitiveness of Egypt’s software industry. The event aims to support the software development and testing community by advancing their capabilities in line with international standards. It will feature panel discussions and sessions featuring leading local and international experts, exploring the future of testing, automation, and intelligent analytics, while providing a platform for knowledge



exchange and showcasing global best practices.

These efforts reflect ITIDA’s ongoing commitment to strengthening the competitiveness of Egypt’s IT and software industry, building a highly skilled software engineering talent pool, and advancing the creation of export-ready digital solutions capable of competing in regional and global markets. This aligns with Egypt’s national direction toward expanding digital exports and building a knowledge-based digital economy. Established in 2001, SECC is a

leading organization providing advanced technology services that enhance the technical competencies, capabilities, and competitiveness of ICT companies. The center serves as ITIDA’s technical and knowledge arm and operates as an internationally accredited center of excellence. It provides consultancy and certification services that support the improvement of development processes and enable the adoption of global software engineering standards. Registration is available via <https://macber.dev/software-testing-day/register.php>

## Palo Alto Networks to Acquire Portkey to Secure the Rise of AI Agents

By : Rasha Hagag

Palo Alto Palo Alto Networks® (NASDAQ: PANW), the global cybersecurity leader, today announced its intent to acquire Portkey, a pioneer in AI Gateways. Portkey delivers a critical centralized control plane to manage and protect autonomous AI agents, already processing trillions of tokens per month with the low latency required for agent-to-agent communication. By ensuring that security governance never comes at the expense of developer speed, Portkey allows enterprises to accelerate AI innovation with confidence. As adoption in the enterprise expands from copilots and AI applications to autonomous agents, the AI security gap has significantly widened. These agents act as highly privileged insiders, executing a large volume

of automated decisions across internal and external systems. To help organizations address this challenge, Portkey will serve as the AI Gateway for Prisma® AIRS, acting as the central nervous system that can monitor, route, and secure every AI transaction across the enterprise.

Lee Klarich, Chief Product & Technology Officer of Palo Alto Networks “As autonomous agents join the enterprise workforce, they also become a new, unmanaged attack surface. By integrating Portkey into Prisma AIRS, organizations will be able to confidently deploy and govern AI agents. With Portkey, we are providing enterprises with visibility into all their agentic traffic, and enabling them to control and protect against agentic threats.”

Fragmented security tools have forced a choice between innovation and safety. By establishing Portkey as the AI Gateway for Prisma AIRS, Palo Alto Networks is eliminating that trade-off. The unified architecture allows organizations to move autonomous workloads into production with built-in security, reliability and management, designed to Secure AI Interactions. Following the close of the transaction, Portkey will be the AI Gateway for Prisma AIRS, inspecting AI traffic and enforcing security and governance policies for prevention at runtime, to identify threats and safeguard data. By enforcing AI Identity Security, it will apply strict least-privilege controls to every agent interaction, ensuring all AI workloads remain secure and compliant.

## Announcement of Tender Result

Commissioned by Egypt-TEDA SEZone Development Company, conducted a public tender for The Supervision for Infrastructure of the extension area 2.86 km2, the successful candidates will now be publicized:  
Bidding result and rank according to the final score as follow:  
1- Sabbour Consulting Office with total score 98.67  
2- Diao Consult Office with total score 84.71

3- Land Consultant Office with total score 72.66  
The effectiveness for the announcement will be only 3 days  
Owner: Egypt TEDA SEZone Development Company  
Office address: 3rd sector of north-west Gulf of Suez Economic Zone, TEDA, Ain Sokhna  
Phone: 01066652311

## ماسك انتهاء عصر الادخار لجني الثروات بسبب الروبوتات

كتب : اسلام توفيق

أثار الملياردير الأمريكي إيلون ماسك موجة جديدة من الجدل العالمي حول مستقبل العمل والادخار ودور البشر في اقتصاد مؤتمت بالكامل، حيث اعتبر في سلسلة من التصريحات الأخيرة أن مفهوم الادخار يصبح غير ذي جدوى في مستقبل توليد ثروات الذكاء الاصطناعي التي ستخلق ما وصفه بـ «اقتصاد الوفرة المطلقة». ويرى ماسك أن الروبوت والذكاء الاصطناعي، القادر على إدارة المصانع والروبوتات والنظمة والخدمات بكفاءة تقترب من 100%، سيحل محل «كم يمكننا أن ننتج»؛ سؤالاً من الماضي ووفقاً لتصوره، ستتسكن الألات من إنتاج النسيج، وساهم الانتشار الواسع للنقل، والخدمات بتكلفة هامشية منخفضة للغاية، لدرجة أن الندرة لن تعود مرتبطة بالقدرة الإنتاجية، بل بمحدودية الوقت أو الموارد المادية الخام. وفي ظل هذا التحول، سيفقد الادخار الفردي معناه التقليدي، فالحاجة لتخزين الأموال لمواجهة نقص الموارد مستقبلاً ستختفي في عالم تتوفر فيه كل الاحتياجات بسهولة وبلا حدود بفضل التكنولوجيا.

مع إجماع الألات محل نسبة كبيرة من الوظائف البدنية والذهنية، يرى إيلون ماسك أن المساهمة البشرية لن تكون بعد الآن في كمية العمل المبذول، بل في كيفية التوضوع والتعامل مع التكنولوجيا، مشدداً على ضرورة تطوير مهارات تتماشى مع الابتكار، والهندسة، والإدارة الاستراتيجية، بدلاً من التركيز التقليدي على مراكمة رأس المال المادي.

ويرى محللون أن هذه الرؤية تقطع مع فكرة الدخل الأساسي الشامل أو نماذج إعادة التوزيع، حيث يتم تقاسم الثروة التي تولدها الألات وتتركز رأس المال التكنولوجي في يد فئة من الفاعلين في القطاع الخاص. ويؤكد خبراء، يتحدث خطاب إيلون ماسك تركيزين طالما شككنا وعي المجتمعات الحديثة، ولهم أن الادخار كضمانة وحيدة للمستقبل، إعادة النظر في جدوى تجميع الأموال لتأمين (التقاعد، أو مواجهة الأزمات واستخدمها في إدارة الدولة أو المنظومة التقنية ستوفر الاحتياجات الأساسية بتكلفة تقترب من الصفر.

والتركيزه الثانية العمل كمعيار لقيمة الإنسان وحقه في الدخل: في ظل سيطرة الذكاء الاصطناعي، يطرح ماسك تساؤلاً حول مشروعية الدخل: أي كيف سيحصل الفرد على المال إذا لم تكن هناك حاجة لمجهوده البدني أو الذهني؟ وهل نظل قيمة الإنسان مرتبطة بوظيفته أم تكسب ابتعاداً جديدة؟



## مع تجاوزها 500 مليون مستخدم

## تروكولر، يواجه عاصفة دمج AI في أنظمة أبل وجوجل

كتب : محمد عصام

بعد أن تجاوز عدد مستخدميه 500 مليون حول العالم، يواجه تطبيق « تروكولر » مرحلة جديدة أكثر تعقيداً، مع تباطؤ وتيرة النمو في أسواقه الرئيسية واحتدام المنافسة من شركات الاتصالات ومصنعي الهواتف الذكية.

لطالما شكّلت الهند المحرك الأساسي لنمو التطبيق، إذ تضم أكثر من 350 مليون مستخدم، أي ما يقارب 70% من إجمالي قاعدته العالمية، وساهم الانتشار الواسع للمكالمات المزعجة والاختيالية في ترسيخ مكانة «تروكولر» كأداة يومية تتجاوز مجرد التعرف على هوية المتصل.

لكن هذه الهيمنة بدأت تتغير تدريجياً، مع تراجع حصة الهند من الترتيلات من أكثر من 70% سابقاً إلى نحو منتصف الخمسينيات في السنوات الأخيرة، ما يعكس انتقال النمو نحو أسواق أخرى.

في مواجهة هذه التحديات، أطلق التطبيق ميزات جديدة مثل المساعد الذكي، وحماية العائلة لتعزز الإيرادات، إلى جانب أدوات مثل اقتراحات المجتمع للحفاظ على جاذبيته في المقابل، تتسارع حلول شركات الاتصالات، خاصة في الهند، عبر خدمات مثل عرض اسم المتصل (CNAP)، التي تتيح إظهار اسم المتصل مباشرة عبر الشبكة استناداً إلى بيانات مؤقّنة، دون الحاجة إلى تطبيقات خارجية كما تواصل شركات مثل أبل وجوجل دمج ميزات التعرف على المتصل وجذب الرسائل المزعجة داخل أنظمة التشغيل الخاصة بها، لكن البيانات تظهر تراجعاً ملحوظاً في نمو التطبيق؛ إذ انخفضت ترنتلاته في الهند بنسبة 16% على أساس سنوي في 2025، فيما تراجعت الترتيلات العالمية بنحو 5% وكانت الترتيلات قد بلغت ذروتها عند 175 مليوناً في 2021، قبل أن تنخفض إلى نحو 120 مليوناً سنوياً في السنوات الأخيرة وتتسكك هذه الظروف على أداء الشركة في الأسواق، حيث فقد سهمها نحو 78% من قيمته منذ طرحه للاكتتاب العام في 2021، وارتفع بنحو 37% منذ بداية العام الجاري، وسط مخاوف المستثمرين بشأن آفاق النمو ونموذج الأعمال.



## جامعة واشنطن: تطور تقنية جديدة تحول الصرف

## الصحي لغاز طبيعي نظيف بنسبة 99%

كتب : وائل الجعفري

ابتكر باحثون من جامعة واشنطن تقنية جديدة تتح تحويل الصرف الصحي إلى غاز طبيعي متجدد عالي النقاء، في خطوة قد تعيد تشكيل قطاع معالجة المياه وإنتاج الطاقة.

وأظهرت دراسة تجريبية أن النظام الجديد يحقق فائدة مزدوجة، إذ يعزز إنتاج الغاز الطبيعي المتجدد بشكل كبير، مع خفض تكاليف تشغيل محطات المعالجة. ويحسب الناتج، أسهمت معالجتها، وفي المرحلة الثانية، يتم الصرف الصحي في زيادة إنتاج الغاز بنسبة تصل إلى 200%، إلى جانب تقليل تكاليف التخلص من النفايات إلى النصف، ويتميز الغاز الناتج بدرجة نقاء تصل إلى 99%، ما يجعله بديلاً مباشراً وصديقاً للبيئة للوقود الأحفوري، ويمكن استخدامه في تدفئة المنازل وتوليد الكهرباء وتشغيل وسائل النقل عبر البنية التحتية الحالية.

وتعتمد التقنية على نظام من مرحلتين؛ تبدأ الأولى بمعالجة الحمأة حرارياً تحت ضغط مع تعريضها للأكسجين، ما يؤدي إلى تفكيك الجزيئات المعقدة إلى مركبات أبسط تسهل معالجتها، وفي المرحلة الثانية، يتم إدخال سالة بكتيرية جديدة حاصلة على براية اختراع، قادرة على تحويل ثاني أكسيد الكربون والهيدروجين إلى غاز الميثان بكفاءة عالية. وقالت الباحثة بريجت أهرينغ إن هذه البكتيريا لا تحتاج إلى مواد مضافة معقدة، وتعمل بكفاءة عالية في ظروف بسيطة، مشيرة إلى أنها تمثل تطوراً محورياً في نجاح النظام.

ويحسب الفوائد البيئية، فإن التقنية الجديدة تمثل نموذجاً متقدماً لما يعرف بالانقلاب الحيوي الدائري، حيث تُحوّل النفايات إلى مصدر طاقة عالي الكفاءة، كما نجحت في خفض تكلفة المعالجة من 494 دولاراً إلى 253 دولاراً للطن.

## تقنية صينية ابتكارية.. علماء يعيدون برمجة خلايا الدم لمحاربة السرطان

كتب : اسلام توفيق

ابتكر علماء صينيون تقنية ذكية تحول خلايا الدم الحمراء إلى «وسائط توصيل» تنقل تعليمات وراثية إلى جسيمات دهنية نانوية محملة برسائل جينية (MRNA) على سطح خلايا الدم الحمراء، لتصبح هذه الخلايا قادرة للحقن في الجسم، حيث توصل التعليمات مباشرة إلى الخلايا المناعية في الطحال، التي تلعب دوراً محورياً في البنية المحيطة بقدرة

وما إن لتلقظ هذه الخلايا لتعليمات، حتى تبدأ في إنتاج مستقبلات «كار» التي تمكنها من التعرف على الخلايا السرطانية وإبانتها. وتستخدم هذه المنصة على تثبيت جسيمات دهنية نانوية محملة برسائل جينية (MRNA) على سطح خلايا الدم الحمراء، لتصبح هذه الخلايا قادرة على تجاوز أنظمة المراقبة المناعية في الطحال، التي تلعب دوراً محورياً في البنية المحيطة بقدرة

## باستثمار مليار دولار

## توظيف 8500 روبوت مدعوماً بالـ AI لإدارة شبكة الكهرباء بالصين



مثل UNITREE و DEEP ROBOTICS و AGIBOT لتنفيذ هذا التحول الرقمي الشامل. يتجاوز هذا التوجه شركة واحدة ليضم قطاع الطاقة الصيني بأكمله، حيث تضيغ شركة جنوب الصين للطاقة « استثمارات مماثلة، ليرتفع إجمالي الإنفاق القطاعي إلى 10 مليار يوان خلال 2026.

ولم يقتصر النجاح على النشر الداخلي، بل بدأت الصين فعلياً بتصدير كلابها الآلية إلى أسواق دولية مثل تشيلي. و تأتي هذه الخطوة مدعومة بإنجاز تقني تحقق في يناير (كانون الثاني) 2026، حيث تم تقليص زمن الاستجابة للأعطال إلى 0.1 ثانية فقط، وسط توقعات بوصول الإنتاج العالمي لهذه الأنظمة إلى 2.1 مليون وحدة بحلول عام 2030.



كتب : باكينام خالد  
تأهب الصين لنسخ استثمارات ضخمة بقيمة مليار دولار خلال عام 2026، لتعزيز شبكة الكهرباء الوطنية بأكثر أسطول روبوتي في العالم. وتعتزم شركة «ستيت جريد»، التي تدير العمليات في 26 إقليمياً صينياً، شراء 8500 روبوت مدعوم بالذكاء الاصطناعي لتولي مهام الفحص والصيانة في المناطق الوعرة والخطرة، مما يحول البنية التحتية الصينية إلى أكبر مختبر واقعي للذكاء الاصطناعي المادي عالمياً.

وتعتمد الخطة الصينية على توزيع الأودار بين 3 فئات من الروبوتات لتنفيذ أكثر من 600 مهمة فنية دقيقة، ويضم هذا الجيش الآلي 5000 كلب روبوتي (ROBOT DOGS) مخصص

## في تحول تاريخي لقطاع الطيران : فقرة وقود الطائرات تهدد قطاع السفر

كتب : محمد عصام

تواجه صناعة الطيران العالمية ضغوطاً غير مسبوقة، بعد أن تضاعفت أسعار وقود الطائرات منذ اندلاع الحرب في إيران، ما أدى إلى ارتفاع تكاليف تشغيل بشكل كبير، وسط تساؤلات حول ما إذا كانت الأزمة قد تسرع الانتقال إلى مستقبل خال من الوقود الأحفوري.

ومع استمرار التوترات واحتمال إغلاق مضيق هرمز، أحد أهم شرايين إمدادات الطاقة في العالم، يبرز سيناريو غير مسوق: هل يمكن أن تواجه شركات الطيران نقصاً فعلياً في الوقود؟ ورغم أن العالم لم يصل المرحلة القص فعلية في الوقود، إلا أن الارتفاع الحاد في الأسعار بدأ ينعكس سريعاً على الشركات والمستهلكين على حد سواء.

وخلال الأسابيع الأخيرة، تراجعت شحنات وقود الطائرات والكيروسين إلى أدنى مستوياتها على الإطلاق، في وقت يعتمد فيه نحو 41% من إمدادات أوروبا على المرور عبر مضيق هرمز.

ورغم المخاوف المتزايدة، يستبعد خبراء الطاقة سيناريو نفاذ الوقود بالكامل، مشيرين إلى أن الإمدادات العالمية لا تزال قادرة على التكيف بعد درائل مثل خطوط الأنابيب وزيادة الإنتاج في مناطق أخرى، كما يمكن للمصافي تعديل نسب إنتاج المشتقات النفطية لتلبية الطلب.

ومع ذلك، فإن استمرار الأزمة لفترة طويلة قد يؤدي إلى تأكل المخزونات العالمية، ما يزيد من هشاشة السوق ويجعل أي اضطراب إضافي أكثر خطورة، حيث تكمن الأزمة الحقيقية في تقاعدها لضعف سعر وقود الطائرات خلال شهرين فقط، وهو ما انعكس سريعاً على شركات الطيران.

وبدأت الشركات بالفعل في اتخاذ إجراءات قاسية لمواجهة الأزمة، فقد أعلنت «هولاندايز» إلغاء نحو 20 ألف رحلة، بينما أعلنت «سبيريت إيرلاينز» إفلاسها واضطرت شركة كبرى مثل «أميركان» و«بريتش إيروييز» إلى خفض أسعار التذاكر كما لعبت شركات أخرى إلى تعديل استراتيجيات التسعير، والاعتماد على التحول المالي لتخفيف أثر ارتفاع الوقود، إلا أن هذه الحلول تبقى مؤقتة في ظل استمرار الضغوط.

## بقيمة تريليونات الدولارات :

## 6 شركات تقنية بميزانيات تتجاوز اقتصادات دول كاملة

كتب : وائل مجدي

في ظل التحولات المتسارعة التي يشهدها الاقتصاد العالمي، تتراجع الحدود الفاصلة بين الاقتصاد التقليدي واقتصاد التكنولوجيا، لتبرز شركات وادي السيليكون كأعبين رئيسيين تتجاوز أدولهم الإطار التجاري المعتاد.

تشير بيانات الأسواق العالمية إلى أن قيمة عدد من هذه الشركات بات يُقاس بتريليونات الدولارات، ما يضعها في مستويات تقارب أو تتجاوز الناتج المحلي الإجمالي لعدد من الاقتصادات الوطنية الكبرى. في مقدمة هذا المشهد، تواصل شركة «إنفيديا» صعودها الصاروخي، حيث تجاوزت قيمتها السوقية اعتباراً من أبريل الماضي، نحو 4.8 تريليون دولار، وهو رقم يضعها، نظرياً، فوق اقتصادات دول كبرى مثل اليابان، ويعكس الدور المحوري للرقائق والذكاء الاصطناعي في إعادة تشكيل الاقتصاد العالمي وفي هذا السياق، يبلغ إجمالي الناتج المحلي لليابان (حوالي 4.38 تريليون دولار) والهند (حوالي 4.15 تريليون دولار)، مما يجعلها رابع أكبر اقتصاد في العالم إذا كانت دولة، ولا تتخلف إلا عن الولايات المتحدة والصين وألمانيا.

أما أبل، فتصنف بين أكثر الشركات قيمة في العالم، بقيمة سوقية تتجاوز 4 تريليونات دولار، وتقترب من مستويات تفوق معظم اقتصادات العالم المتكامل، باستثناء عدد محدود من الدول الكبرى وتأتي «مايكروسوفت» في موقع مماثل، بقيمة تقارب 3.8 تريليونات دولار، ما يجعلها اقتصاداً افتراضياً يعادل أو يتجاوز اقتصادات كبرى مثل فرنسا وبريطانيا والهند، في دلالة على ثقل البرمجيات والحوسبة السحابية في الاقتصاد الحديث.

وفي السياق ذاته، تُقدّر قيمة (أفابت) بنحو 4.65 تريليون دولار تريليونات دولار مدفوعة أساساً بإيرادات الإعلانات الرقمية، ما يعكس قوة الاقتصاد القائم على البيانات والبحث وهذا بُعد القيمة السوقية للشركة أكبر من الناتج المحلي الإجمالي لـ 38 دولة أوروبية مجتمعة كما تواصل «أمازون» تعزيز حضورها الاقتصادي بقيمة تقارب 2.4 تريليون دولار، مدفوعة بعمليات التجارة الإلكترونية والخدمات السحابية، ما يجعلها أثنى من اقتصادات إيطاليا والبرازيل وكندا مجتمعة. بينما تلحق «ميتا»، (رعا محورياً في اقتصاد البيانات، بقيمة تتجاوز 1.8 تريليون دولار، مع قاعدة مستخدمين تصل إلى 4 مليارات شخص حول العالم لفيس بوك، وإنستغرام، واتساب وشير الفناوت السابق بين حجم شركات التكنولوجيا واقتصادات دول كاملة، ما يعكس تحولاً أعمق من اقتصاد قائم على الجغرافيا والموارد»، إلى اقتصاد تقوده المنصات الرقمية والذكاء الاصطناعي ورأس المال المعرفي.

## كيف تتخلص من مشكلة « التخزين الخفي» لمستخدمي الهواتف

كتب : رشاد حجاج

يواجه الملايين من مستخدمي أجهزة «آيفون» أزمة امتلاء ذاكرة التخزين بشكل مفاجئ وسريع، بينما تتسابق الصور والتطبيقات ومقاطع الفيديو على استهلاك الذاكرة المتأخرة، يبرز أرفيش مرفقات الرسائل النصية كـ«عدو خفي» يستنزف الجيجابايتس دون أن يلحظه المستخدم. وتُخزن هواتف آيفون تلقائياً كل صورة، ومقطع فيديو، وملف GIF، أو مستند يتم إرساله عبر تطبيق «MESSAGES»، حتى لو لم تكن تنوي الاحتفاظ بها.

ومع وصول الوقت، تتراكم مئات الوسائط في المحادثات الجماعية ومقاطع الععاد توجهها منذ أشهر، لتشكل حيزاً هائلاً من الذاكرة بعيداً عن أعين المستخدمين الذين يركزون عادةً على كمية الصور فقط ومواجهة هذه المشكلة واستعادة مساحة الجهاز، حدد خبراء التقنية ثلاث طرق فعالة لتنظيف الذاكرة من هذا «الهدس التخزيني»: أولها «مراجعة وحذف المرفقات الكبيرة»؛ إذ يوفر نظام التشغيل ميزة ذكية تقوم بفرز المرفقات الضخمة التي يتسبب امتلاكها في إبطاء الجهاز، حيث يحدد حجمها دون المساس بتسويق المحادثات والخوطة الثانية « استهداف محادثات محددة » فإذا كنت تلتعل أن مكان مجموعة معينة (مثل مجموعات العائلة أو العمل) هي الأكثر استهلاكاً للوسائط، يمكنك التنظف مباشرة من داخل المحادثة والخوطة الثالثة « التخلص التلقائي من النفايات الرقمية » فبدلاً من التنظيف اليدوي المتكرر، يمكن ضبط الهاتف ليقيم بهذه المهمة

ويصح الخبراء بمراجعة هذه الإعدادات بانتظام، خاصة لمستخدمي المجموعات الشطة، حيث يمكن لهذه الخوطة البسيطة أن توفر مساحات شاسعة كانت مهدرة في ملفات منسية.

## تأمين الطاقة :

## حرب إيران تدفع أوروبا لإعادة احياء تكنولوجيا إنتاج الغاز الطبيعي محلياً

كتب : محمد عصام



أظهرت وثيقة داخلية اطلعت عليها وكالة «رويترز» أن وزراء الطاقة في الاتحاد الأوروبي يستعدون الأسبوع المقبل لمناقشة زيادة إنتاج الغاز الطبيعي محلياً.

ويعتمد الاتحاد الأوروبي على واردات الغاز لتغطية نحو 80% من احتياجاته، ما يجعله أكثر عرضة لتقلبات الأسعار واضطرابات الإمدادات، خصوصاً بعد التغيرات التي شهدتها منطقة الشرق الأوسط منذ اندلاع الحرب الأمريكية الإيرانية في 28 فبراير (شباط) الماضي.

ورغم تمسك الاتحاد الأوروبي بخطته طويلة الأمد للنموح إلى الطاقة النظيفة وتقليص الاعتماد على الوقود الأحفوري، كشفت الوثيقة التحضيرية لاجتماع وزراء الطاقة عن توجه متزايد لبحث دور موارد الغاز المحلية لسوق الغاز الطبيعي المسال عالمياً.

كما أشارت إلى أن التحدي الرئيسي يتمثل في زيادة الاعتماد

## بدفع من الذكاء الاصطناعي :

## مؤشر «ناسداك» يحطم الأرقام القياسية

كتب : رشاد حجاج

وفي السياق ذاته، ارتفع سهم «إيه إن دي» بنسبة 4.4%، وسط توقعات متفائلة بنمو أرباح شركات مؤشر «إس أند بي 500» بنسبة 28% على أساس سنوي، ما يعثل ضعف التوقعات التي وضعت في بداية أبريل الماضي وعلى صعيد المؤشرات الرئيسية، صعد مؤشر إس أند بي 500 بنسبة 0.89% ليصل إلى 7264.87 نقطة، في حين زاد مؤشر داو جونز الصناعي بنسبة 0.62% مسجلاً 49243.90 نقطة، ويهدأ الارتفاع، بلغت مكاسب مؤشر «ناسداك» منذ مطلع عام 2026 نحو 9%.

وفي المقابل، تراجعت أسعار خام برنت قليلاً لتستقر عند 110 دولارات للبريل، بينما أظهرت بيانات سوق العمل انخفاضاً طفيفاً في فرص العمل المتاحة خلال شهر مارس (آذار)، مما يعزز احتمالية إبقاء البنك المركزي الأمريكي على أسعار الفائدة مرتفعة لفترة أطول لضمان كبح التضخم.

## نبضات



بقلم: خالد حسن

khaled@alamrakamy.com

## السيادة الرقمية .. وكبح الحكومات ل " AI " من أجل الأمان

في الوقت الذي كان فيه العالم يتسابق لتبني الذكاء الاصطناعي كأداة سرورية لحل أزمتا الاقتصاد والطب، شهد عامي 2025 و2026 تحولاً درامياً في بوسلة القوى العظمى، من بروكسل إلى واشنطن ومن نيودلهي إلى برازيليا، لم يعد شعار «الابتكار أولاً»، بل أصبح «الابتكار أولاً والحكومة دائماً».

هذا التوجه نحو «التباطؤ المتعمد» في نشر تقنيات الذكاء الاصطناعي لم يعد مجرد رفاهة فكرية، بل تحول إلى قوانين صارمة وإجراءات تدقيق معقدة ترسم ملامح عصر جديد من التكنولوجيا المقيدة.

فمع دخول «قانون الذكاء الاصطناعي الأوروبي» (EU AI ACT) حيز التنفيذ الكامل في أغسطس 2026، بدأت الشركات الكبرى تواجه اختبارات حقيقية. لم يعد يكفي أن يكون النموذج ذكياً؛ بل يجب أن يكون «قابلاً للتفسير» و«خالياً من التحيز».

كما شهدت الولايات المتحدة الامريكية ، مؤخرًا ، تحركاً متسارعاً لفرض قيود ومراجعات أمنية صارمة على نماذج الذكاء الاصطناعي قبل طرحها للاستخدام العام، وذلك في ظل تزايد المخاوف من المخاطر الأمنية والاجتماعية المرتبطة بهذه التقنيات حيث أبرمت الحكومة الأمريكية اتفاقيات مع كبرى شركات التكنولوجيا (مثل مايكروسوفت، وجوجل، وXAI) لتلزمها بمنح الحكومة وصولاً مبكراً إلى نماذج الذكاء الاصطناعي المتقدمة لاختبارها قبل إطلاقها للجمهور كما تم إطلاق مركز مسؤول عن التقييم: ستيتولي «مركز معايير وابتكار الذكاء الاصطناعي» (CAISI) التابع لوزارة التجارة الأمريكية مسؤولة تحليل قدرات هذه النماذج وتقييم مخاطرها، لاسيما في سياق الأمن القومي كذلك تشير تقارير إلى أن إدارة الرئيس دونالد ترامب تدرس تعزيز الرقابة الحكومية عبر أوامر تنفيذية لإنشاء فرق عمل مشتركة بين المسؤولين الحكوميين وشركات التكنولوجيا لتقييم النماذج الجديدة ناشية عن القيود على تصدي تكنولوجيا رقائق الذكاء الاصطناعي والتي كانت فرضتها إدارة الرئيس الامريكى باين من منذ عامين تقريبا للحفاظ على الهيمنة الأمريكية.

ومن ثمان أن العديد من الحكومات حول العالم باتت تفرض الآن اختبارات إجهاد (STRESS TEST) إجبارية قبل طرح أي نظام ذكاء اصطناعي يمس قطاعات الصحة، البنية التحتية، أو القضاء، كما تشير التقارير الصادرة لعام 2026 ، إلى أن 64% من المؤسسات العالمية باتت ملزمة بتقييم أمن أدواتها الذكاء الاصطناعي، ليس فقط خوفاً من الاختراقات، بل امتثالاً لمعايير الحكومة الوطنية. وبالطبع لم يأت هذا التباطؤ من فراغ؛ الأحداث التي شهدها عام 2025 من انتشار تعليمات الاحتيال السيبراني المتطورة «DEEPFAKE» وتزايد المخاوف من تساق التسلح السيبراني جعلت القادة يفكرون أن السرعة قد تؤدي إلى انهيار الثقة الرقمية.

وفقاً لمئندى الاقتصاد العالمي (WEF)، أصبح «الاحتيا المدعوم بالذكاء الاصطناعي» اللقلق للأمد للمدربين التنفيذيين في 2026، متجاوزاً بذلك هجمات الفدية التقليدية. هذا اللقلق دفع الحكومات لفرض فترات «حصانة واختبار» أطول قبل منح تراخيص التشغيل التجارية.

وفي تصوري دخل المشهد التكنولوجي العالمي في عام 2026 مرحلة «النضج التنظيمي»، حيث انتقلت الحكومات من دور المراقب إلى دور المهندس المشرف. لم يعد التباطؤ الحالي في اعتماد أنظمة الذكاء الاصطناعي نتاجاً لضغط تقني، بل هو «تباطؤ هيكلي مقصود» تقرضه أطر الحكومة الصارمة لضمان السيادة الرقمية والأمن القومي.

تشير البيانات الصادرة عن «مرصد الذكاء الاصطناعي» والمنظمات الدولية إلى تحول جذري في توجهات الاستثمار والامتثال حيث ترفضت ميزانيات «الامتثال التنظيمي» في شركات التكنولوجيا الكبرى بنسبة 35% خلال العام الماضي، حيث يُقدّر أن استيفاء معايير قانون الذكاء الاصطناعي الأوروبي (EU AI ACT) يكلف الشركات المتوسطة ما متوسطه 250,000 دولار، لولا أن 500,000 منتج عالي المخاطر كذلك شهدت دورة المنتج تباطؤ ملحوظ إذ زاد الوقت اللازم لنقل نماذج الذكاء الاصطناعي التوليدي من «المختبر» إلى «السوق» بنسبة 40% نتيجة لتعقيدات اختبارات الأمان (RED TEAMING) واختبارات الصيرح الإلزامية علاوة على تزايد «رفض التراخيص» في النصف الأول من عام 2026، سجلت هيئات الرقابة الرقمية في مجموعة السبع (G7) رفض أو تأجيل إطلاق 18% من التطبيقات المعتمدة على الذكاء الاصطناعي في قطاعات التمويل والصحة لعدم قدرتها على تفسير آلية اتخاذ القرار (EXPLAINABILITY).

وفي اعتقادي فإن هذه التحركات الحكومية سيكون لها تأثيرات متنوعة على عدة محاور أولها على مستوى الشركات الناشئة « فري البعض أن تكاليف الامتثال الباهظة قد تنقذ الشركات الصغيرة، مما يمنح العالقة (BIG TECH) ميزة استكارية لأنهم الجاحدون القادرون على دفع فواتير «مكاتب الحكومة» أما على مستوى « جودة الابتكار» ففري المتفائلون بأن التباطؤ سيؤدي إلى إنتاج تقنيات أكثر رصانة وموثوقية، تماماً كما تخضع الأدوية لسنوات من الاختبار قبل طرحها في الصيدليات وعلى مستوى « الفجوة الرقمية» فهناك تخوف من نشوء «ملاذات تقنية» قد ترفض الحكومة لجذب الاستثمارات، مما قد يخلق ذكاءً اصطناعياً «مارقاً» خارج السيطرة الدولية.

ويواجه صناع القرار اليوم تحدي «المفارقة التنظيمية»؛ فبينما يضغط الاقتصاد من أجل الابتكار، تضغط اعتبارات الأمن القومي نحو التقييد. وتتركز الإجراءات الحالية على ثلاثة محاور أولها « سيادة البيانات وحوكمة الحوسبة» إذ بدأت دول مثل الصين والاتحاد الأوروبي يفرض قيود على «تصدير القوة الحوسبية»، مع اشتراط وصول مراكز بيانات محلية تخضع للتدقيق الدوري، مما أدى إلى تباطؤ التوسع العابري للحدود للشركات السحابية.

والمحور الثاني « التدقيق في أوزمزيات» إذ تفرض الحكومات الآن «شهادة جودة رقمية» تضمن أن الخوارزميات لا تلامس تمييزاً مطلقاً ووفقاً لاستخدام «جارتز» لعام 2026، فإن 70% من صناع القرار يعتبرون «قابلية التفسير» أهم من «الذقة المطلقة» في أنظمة السبادية اما الميجور الثالث فيقتبل في صناديق الاختيار التنظيمية (REGULATORY SANDBOXES) : كحل وسط، تبنت 45 دولة مفهوم «صناديق الاختبار» التي تسمح بالابتكار في بيئة محكمة، لكنها أدت عملياً إلى تأخير الاعتماد الشامل للتقنيات بنحو 12 إلى 18 شهراً.

والطبع هذا التباطؤ ليس مجرد إجراء إداري، بل أصبح له انعكاسات استراتيجية واضحة فمع اشتعال «سباق التسلح التنظيمي» نشأت فجوة بين «كتلة الحكومة الصارمة» (أوروبا وبعض دول آسيا) و«كتلة الابتكار المفتوح» هذا الانقسام قد يؤدي إلى «بلمر» (FRAGMENTATION) في معايير الذكاء الاصطناعي العالمية، مما يصعب عملية التوافق الدولي كذلك «إعادة توجيه الاستثمار» إذ نلاحظ تحول رؤوس الأموال من «النماذج العامة» (GENERAL MODELS) إلى «الذكاء الاصطناعي المتخصص والقابل للتدقيق» (VERTICAL AI)، حيث يفضل المستثمرون الآن الشركات التي تمتلك «حصانة قانونية» وشهادات امتثال معقدة.

السؤال الذي سيحجب عنه العام القادم: هل ستنتج هذه القوانين في حماية البشرية، أم أنها سيجعلنا نفرح على قطار التقدم وهو يغادر المحطة بسرعة الدول التي اختارت «الابتكار دون قيود» وهل تشديد الرقابة الحكومية سيحمي وظائفنا وخصوصيتنا، أم أنه مجرد عائق أمام التطور التكنولوجي؟

فتحن لا نشهد نهاية عصر الذكاء الاصطناعي، بل نشهد نهاية عصر «الغرب المتوحش» في التكنولوجيا. إن فرض إجراءات الحكومة والاختبار هو بمثابة «فرامل» ضرورية لسبارة تسير بسرعة جنونية في طريق ضبابي ومن ثم فإن إجراءات الحكومة والاختبار الصارمة التي نشهدها في 2026 ليست عائقاً تكالفة التقدم بقدر ما هي «إعادة ضبط لمسار التطور» وبالنسبة لصناع القرار، فإن تكالفة الانهيار التقني أو الأخلاقي للذكاء الاصطناعي تفوق بكثير تكالفة التباطؤ التنظيمي.

في النهاية الرهان الآن ليس على من يمتلك الذكاء الاصطناعي الأسرع، بل على من يمتلك «الذكاء الاصطناعي الأكثر موثوقية». ففي الاقتصاد المستقبلي، ستكون «الثقة» هي العملة الأغلى، والحكومة هي الضامن الوحيد لاستقرار هذه هذا الاتجاه ..